

9ª Reunião Extraordinária do COGE
REUNIÃO DE ALINHAMENTO
(CICLO 2025-2026)



ALECE 2030
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA - COGE

Normativo: Resolução 698/2019;

Finalidade: implantar modelo de governança que contemple a sistematização de práticas relacionadas ao Planejamento Estratégico, à gestão de riscos, aos controles internos e à integridade da gestão.

Composição:

- Diretoria-Geral, que o coordenará;
- Controladoria;
- Gabinete da Presidência;
- Diretoria Legislativa;
- Diretoria Administrativa e Financeira;
- Coordenadoria de Desenvolvimento Institucional;
- Coordenadoria de Tecnologia da Informação;
- Coordenadoria de Comunicação Legislativa;
- Coordenadoria de Comunicação Social;
- Comitê de Responsabilidade Social;
- Ouvidoria;
- Procuradoria-Geral;
- Secretária Executiva da Mesa Diretora;
- UNIPACE.



COMITÊS TÉCNICOS SETORIAIS - CTS

Normativo: Portaria nº 315/2023



CTS Legislativo

- **Diretoria Legislativa;**
- Departamento Legislativo;
- Departamento de Documentação e Informação;
- Célula de Comissões Técnicas Permanentes;
- Célula de Consultoria Técnica Legislativa.

CTS Administrativo e Financeiro

- **Diretoria Administrativa e Financeira;**
- Departamento de Administração;
- Departamento de Finanças, Orçamento e Contabilidade;
- Departamento de Gestão de Pessoas;
- Comissão Permanente de Licitação;
- Comissão Permanente de Avaliação de Desempenho.

CTS de Responsabilidade Social

- **Comitê de Responsabilidade Social;**
- Centro Inclusivo para Atendimento e Desenvolvimento Infantil;
- Centro de Mediação e Gestão de Conflitos;
- Departamento de Saúde e Assistência Social.

CTS de Promoção à Cidadania

- Comitê de Prevenção e Combate à Violência;
- Escritório de Direitos Humanos e Assessoria Jurídica Popular Frei Tito de Alencar;
- Procon Assembleia;
- Procuradoria Especial da Mulher;
- **Ouvidoria Parlamentar.**

CTS de Pesquisa, Educação e Memória

- Conselho de Altos Estudos e Assuntos Estratégicos;
- **Escola Superior do Parlamento Cearense - Unipace;**
- Instituto de Estudos e Pesquisas para o Desenvolvimento do Estado do Ceará - INESP;
- Memorial Deputado Pontes Neto.
- Programa Alcance



Comitês Técnicos Setoriais (Resumo RAG - RAT - RAE)

Periodicidade

Participantes

Pauta

Reunião de Avaliação Gerencial (RAG)

Mensal

RAG de 1º Momento:

Uma semana após Reunião do COGE (1ª e 2ª linhas)

RAG de 2º Momento:

Uma semana após a RAG de 1º Momento (1ª linha)

RAG de 1º Momento:

- Coordenador do CTS;
- Órgãos integrantes do CTS;
- Gerentes de projetos e equipes.

RAG de 2º Momento:

- Diretor do Departamento ou órgão equivalente;
- Gestores de Células, Núcleos e unidades equivalentes.

- a) monitoramento dos encaminhamentos da RAG anterior;
- b) deliberações da reunião do COGE;
- c) desempenho orçamentário de ações e projetos setoriais estratégicos;
- d) desempenho de entregas e resultados de projetos e ações estratégicos; e
- e) outros temas sugeridos com antecedência e que sejam relevantes para alinhamento da equipe.

Reunião de Avaliação Tática (RAT)

Quadrimestral

Até uma semana após a Reunião do COGE; Excepcionalmente, no último mês do quadrimestre, fica facultada a realização da RAG de 1º Momento. (1ª e 2ª linhas)

- Coordenador do CTS;
- Órgãos integrantes do CTS;
- Gerentes de projetos e equipes.

- a) monitoramento dos encaminhamentos da RAT anterior;
- b) deliberações da reunião do COGE;
- c) monitoramento dos indicadores táticos e estratégicos;
- d) outros temas sugeridos com antecedência e que sejam relevantes para alinhamento da equipe.

Reunião de Avaliação Estratégica (RAE)

Semestral

Órgão de Governança (COGE)

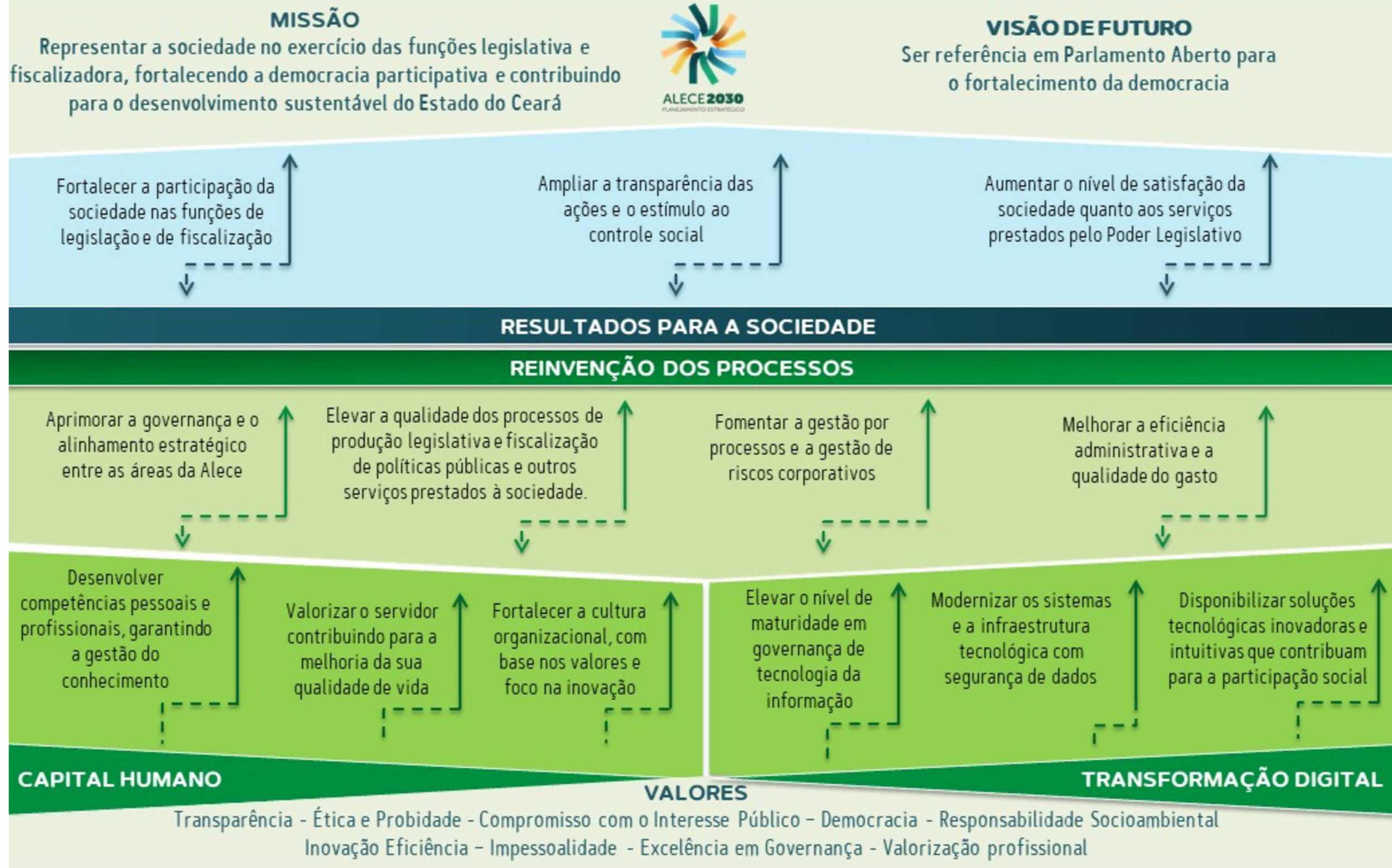
- Comitê de Gestão Estratégica (COGE)

- a) monitoramento dos encaminhamentos da RAE anterior;
- b) avaliação de indicadores estratégicos da Alece; e
- c) outros temas sugeridos com antecedência e que sejam relevantes.



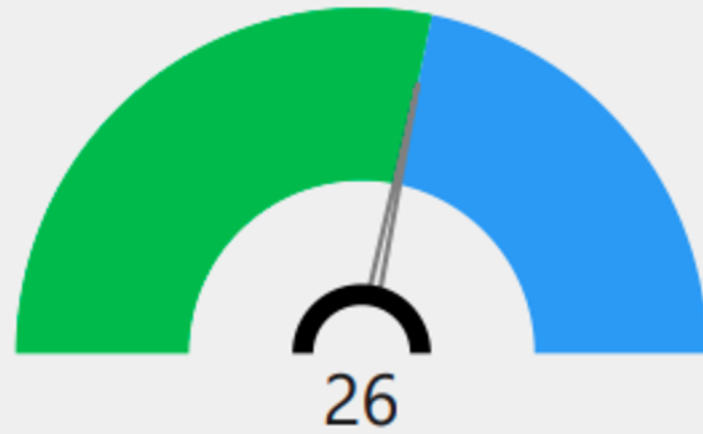
MAPA ESTRATÉGICO

A ALECE adota a estratégia de excelência operacional e diferenciação por inovação

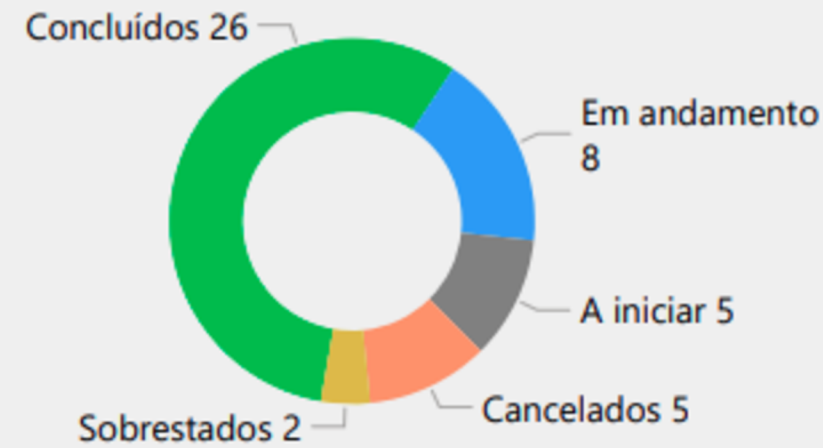


PROJETOS ESTRATÉGICOS

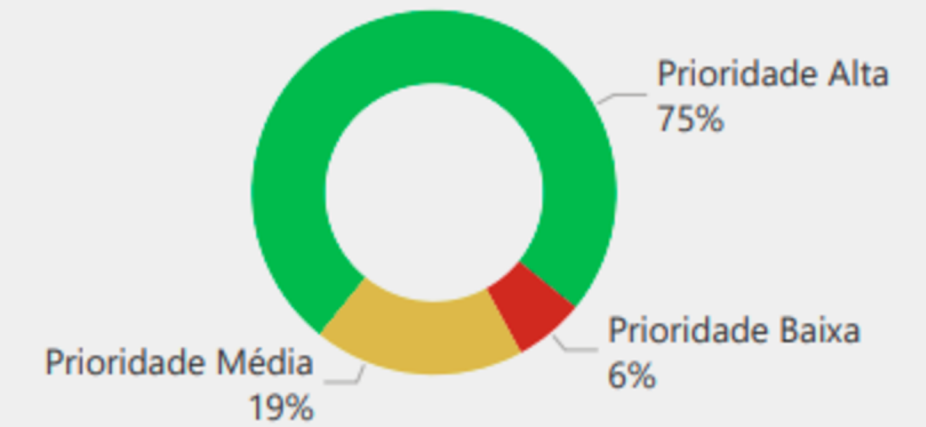
Projetos Concluídos



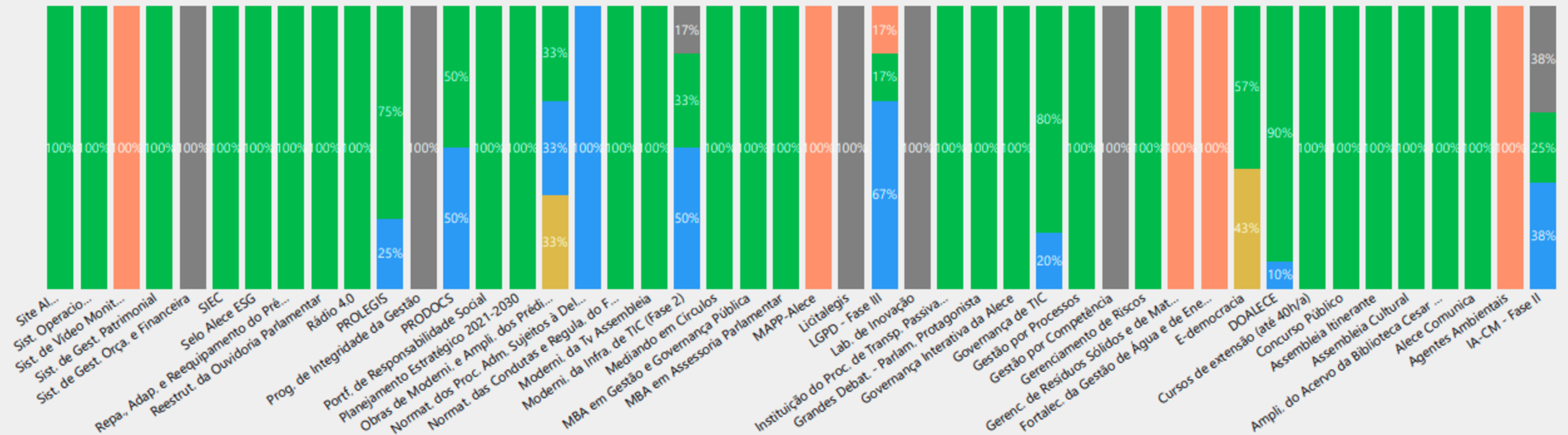
Projetos



Priorização de Projetos



Situação dos Projetos Por Entrega



PROJETOS ESTRATÉGICOS (Remanescentes)



ALECE 2030
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Em andamento

- Prodocs
- Prolegis
- Modernização da Infraestrutura de TIC (Fase 2)
- Governança de TIC
- DOALECE
- LGPD
- IACM
- Normatização dos Processos Administrativos Sujeitos à Deliberação da Mesa Diretora

A Iniciar

- Licitalegis
- Gestão por Competências
- Sistema de Gestão Orçamentária e Financeira
- Laboratório de inovação
- Programa de integridade da gestão

Sobrestados

- e-Democracia
- Obras de Modernização e Ampliação dos Prédios do Poder Legislativo



COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA - COGE

Modernização da Infraestrutura de TIC (Fase 2)	Governança de TIC	DOALECE
<p>Responsável: COTI Entrega: Infraestrutura de TIC modernizada Status: Em andamento Acompanhamento: Concluídos os serviços de cabeamento de rede metálico e óptico e instalação da solução de <i>Wi-Fi</i> nos anexos I, II, III e IV, em andamento no prédio sede (95% concluído). Novas diretrizes estão sendo estabelecidas para a Aquisição de Solução em Nuvem.</p>	<p>Responsável: COTI Entrega: Governança de TIC implantada Status: Em andamento Acompanhamento: Concluída a elaboração do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC); Resta ser apresentada e validada no COGE.</p>	<p>Responsável: Coord. Com. Legislativa Entrega: DOALECE implantado Status: Em andamento Acompanhamento: Sistema rodando internamente na Alece em paralelo com o Diário Oficial do Estado. Até o momento foram realizadas 311 publicações, sendo: 104 publicações em 2023, 188 em 2024 e 19 em 2025.</p>



COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA - COGE

Adequação dos Processos da Alece à LGPD	IA-CM - Fase 2	Normatização dos Processos Administrativos Sujeitos à Deliberação da Mesa Diretora
<p>Responsável: Controladoria Entrega: Processos da Alece adequados à LGPD Status: Em andamento Acompanhamento: Publicada no DOE a Portaria Nº800/2024 que instituiu a Política de Privacidade e Proteção de Dados Pessoais da Alece; Concluídas e encaminhadas à Procuradoria para análise, as Políticas de <i>Backup</i>, de Uso de <i>Wi-Fi</i> na Alece, Controle de Acesso e a Norma de Instalação de Softwares e Proteção contra Malwares; A Política de Segurança da Informação encontra-se na DG para publicação; Concluído o Relatório de Impacto à Proteção de Dados Pessoais (RIPD) e encaminhado para assinatura da DG.</p>	<p>Responsável: Controladoria Entrega: IA-CM implantado Status: Em andamento Acompanhamento: Publicado o Referencial Técnico da Função de Auditoria Interna na Alece, Ato Normativo nº 352/2024; Definidos 06 Objetivos estratégicos (O) e 07 Resultados-chave (KRs) para o exercício de 2025; Concluído o manual de Auditoria/Avaliação; Em elaboração o Plano Estratégico da Controladoria e o Plano Operacional Anual.</p>	<p>Responsável: SEXEC Entrega: Processos Administrativos Sujeitos à Deliberação da Mesa Diretora normatizados Status: Em andamento Acompanhamento: Aguardando reunião da Mesa Diretora para deliberação do Ato Normativo e prosseguimento das demais etapas do projeto.</p>



COMITÊ TÉCNICO SETORIAL LEGISLATIVO

PRODOCS

Responsável: Diretoria Legislativa

Entrega: Prodocs implantado

Status: Em andamento

Acompanhamento:

Publicado o Plano de Classificação Documental e Tabela de Temporalidade; Aguardando definição da data de corte para início de tramitação exclusiva; Como piloto, o sistema começou a ser utilizado no Departamento de Gestão de Pessoas (DGP) e, devido à necessidade de tramitação eletrônica de documentos, alcançou diversos Órgãos da Casa. Todos os acessos foram providenciados em 2024, permitindo sua aplicação integral imediata; Encaminhada para a Mesa Diretora a minuta do ato normativo que dispõe sobre a implantação do sistema de Processamento Eletrônico de Documentação Administrativa - PRODOCS.

PROLEGIS

Responsável: Diretoria Legislativa

Entrega: Prolegis implantado

Status: Em andamento

Acompanhamento:

Previsto para dia 20/3 a entrega do *sprint* teste; Entrega da ferramenta no dia 26/4, conforme cronograma da Fabricainfo.

e-DEMOCRACIA

Responsável: Diretoria Legislativa

Entrega: e-DEMOCRACIA implantado

Status: Sobrestado

Acompanhamento:

Apresentada proposta da Alece “Aprimoramento da Participação Cidadã no Processo Legislativo” no evento *Parlatech* da Unale;
Realizada reunião com SEBRAE nacional para definição de solução para o projeto;
Realizada reunião entre DL e CODINS para apresentação da ferramenta de participação popular adotada pela ALMG;
Em análise solução para execução do Projeto: **ou** parceria com SEBRAE **ou** desenvolvimento de ferramenta interna, a exemplo da ferramenta da ALMG.



INDICADORES ESTRATÉGICOS

CTS	INDICADOR	ÓRGÃO RESPOSNÁVEL	PERIODICIDADE	META - 2024	RESULTADO (RAE - 2024)	INFORMAÇÕES ADICIONAIS
Comitê de Gestão Estratégica - COGE	Índice de Governança de TI (iGOVTI - TCU)	COTI	Anual	20%	45%	
	Índice de Transparência Pública (Atricon)	Controladoria	Anual	95% (Nível Diamante)	91,66% (Nível Ouro)	
	Índice de Transparência e Governança Pública (Transparência Internacional)	Controladoria	Bienal	-	60,8 pontos (4º Lugar)	
	Índice de Proteção de Dados Pessoais (IPDP)	Controladoria	Anual	-	6,85% (Nível Intermediário)	
	iESGo (TCU)	CODINS	Anual	-	38% (Nível Intermediário)	Questionário de autoavaliação respondido por 13 órgãos da ALECE: Central de Contratações, DFOC, DL, DGP, UNIPACE, DA, CODINS, DG, CRS, Controladoria, COTI, Ouvidoria e Procuradoria.
	Índice de Satisfação com serviços prestados no âmbito da Casa Legislativa	CODINS	Anual	-	92,31%	Órgãos que aplicam a Pesquisa de Satisfação: Programa Alcance, CIADI, CEMGEC, DSAS, Malce, Ouvidoria, Procon e Unipace.
Técnico Setorial Legislativo	Índice de emendas à LOA provenientes de seminários	Diretoria Legislativa	Anual	-	28%	No ano de 2024 foram aprovadas 1.035 emendas na LOA, sendo 293 provenientes de seminários.
Técnico Setorial de Responsabilidade Social	Índice de resolutividade de mediações	CEMGEC	Semestral	50%	68%	94 processos distintos, 48 tiveram mediações, sendo 33 com acordo, 13 sem acordo e 02 ausências. No referido período, aconteceram 13 desistências (08 por acordo fora do órgão e 05 por motivações pessoais dos participantes).
	Taxa de evolução das crianças e adolescentes acompanhados pelo CIADI	CIADI	Semestral	50%	56,47%	Dos 85 pacientes, 72 foram avaliados nas áreas chaves de desenvolvimento: flexibilidade cognitiva, interação social e comunicação, sendo que 48 evoluíram satisfatoriamente nas três áreas chaves de desenvolvimento.
Técnico Setorial de Promoção à Cidadania	Índice de resolutividade das demandas do Procon	Procon	Anual	80%	58,03%	Foram registradas 4.987 demandas (atendimentos), dos quais 2.894 reclamações foram atendidas, 965 reclamações não atendidas, restando 1.128 demandas em andamento.
	Índice de resolutividade da Ouvidoria	Ouvidoria	Semestral	85%	96%	
Técnico Setorial Administrativo e Financeiro	Índice de investimento em TI, Pessoas e Melhoria de Processos	Diretoria Administrativa e Financeira	Anual	1,69%	1,47%	



iESGo

É uma iniciativa do Tribunal de Contas da União (TCU) que avalia as práticas de governança e adota parâmetros de sustentabilidade social e ambiental, compondo as dimensões representadas no termo ESG (*Environmental, Social and Governance*).

Criado para substituir o iGG-TCU (Índice Integrado de Governança e Gestão Públicas).

Temas abordados no questionário:

1. Governança organizacional pública;
 2. Gestão de pessoas;
 3. Gestão de TI e da segurança da informação;
 4. Gestão de contratações;
 5. Gestão orçamentária e financeira;
 6. Sustentabilidade ambiental; e
 7. Sustentabilidade social.
- **101 perguntas no questionário**

Níveis do iESGo:

Inicial	Inexpressivo	0 a 14%
	Iniciando	15% a 39%
Intermediário		40% a 70%
Aprimorado		71% a 100%



Na Alece

De 10 a 21/06/2024

1ª Autoavaliação
com fórmula de
cálculo da CODINS:
**45% Nível
intermediário**

02/09/2024

Definida adesão
ao iESGo na 40ª
Reunião
do COGE

20/09 a 06/11/2024

Execução do
Cronograma de
reuniões por Órgão

12/03/2025

Reunião de
alinhamento com
novos gestores e
definição do
cronograma de
reuniões para 2025



08/07/2024

Resultado
apresentado na
Reunião de Avaliação
Estratégica (RAE)
2024.1 do COGE

17/09/2024

Reunião de
alinhamento
com órgãos

Dez/2024

2ª autoavaliação
com fórmula de
cálculo do TCU:
**38% Nível inicial
iniciando**

Questionário de autoavaliação respondido por 13 órgãos da ALECE: Central de Contratações, DFOC, DL, DGP, UNIPACE, DA, CODINS, DG, CRS, Controladoria, COTI, Ouvidoria e Procuradoria.

PRIORIZAÇÃO DE PROJETOS 2025 - 2026

