

44ª Reunião Ordinária do COGE (CICLO 2025-2026)



ALECE 2030
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA - COGE

Normativo: Resolução 698/2019;

Finalidade: implantar modelo de governança que contemple a sistematização de práticas relacionadas ao Planejamento Estratégico, à gestão de riscos, aos controles internos e à integridade da gestão.

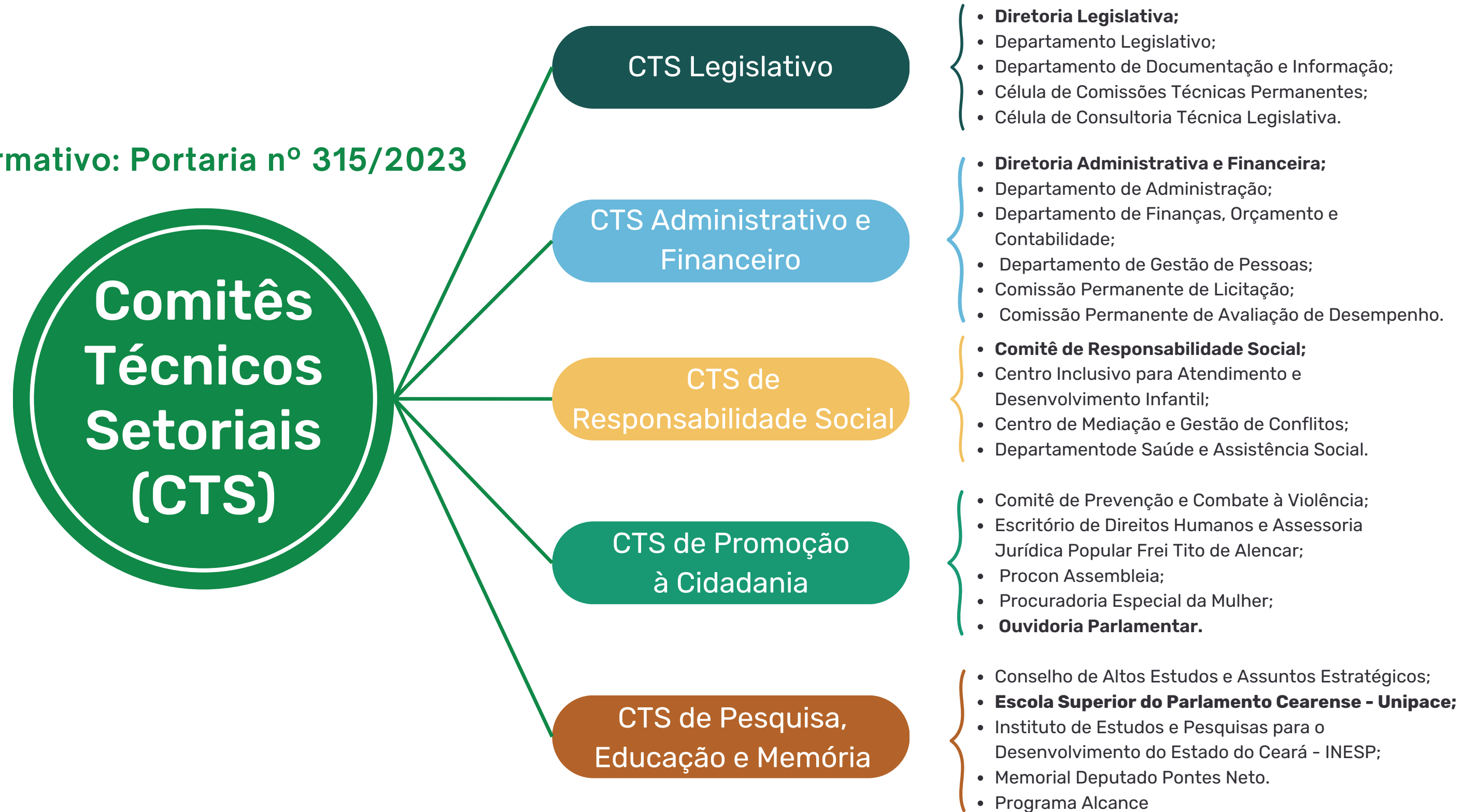
Composição:

- Diretoria-Geral, que o coordenará;
- Controladoria;
- Gabinete da Presidência;
- Diretoria Legislativa;
- Diretoria Administrativa e Financeira;
- Coordenadoria de Desenvolvimento Institucional;
- Coordenadoria de Tecnologia da Informação;
- Coordenadoria de Comunicação Legislativa;
- Coordenadoria de Comunicação Social;
- Comitê de Responsabilidade Social;
- Ouvidoria;
- Procuradoria-Geral;
- Secretária Executiva da Mesa Diretora;
- UNIPACE.



COMITÊS TÉCNICOS SETORIAIS - CTS

Normativo: Portaria nº 315/2023

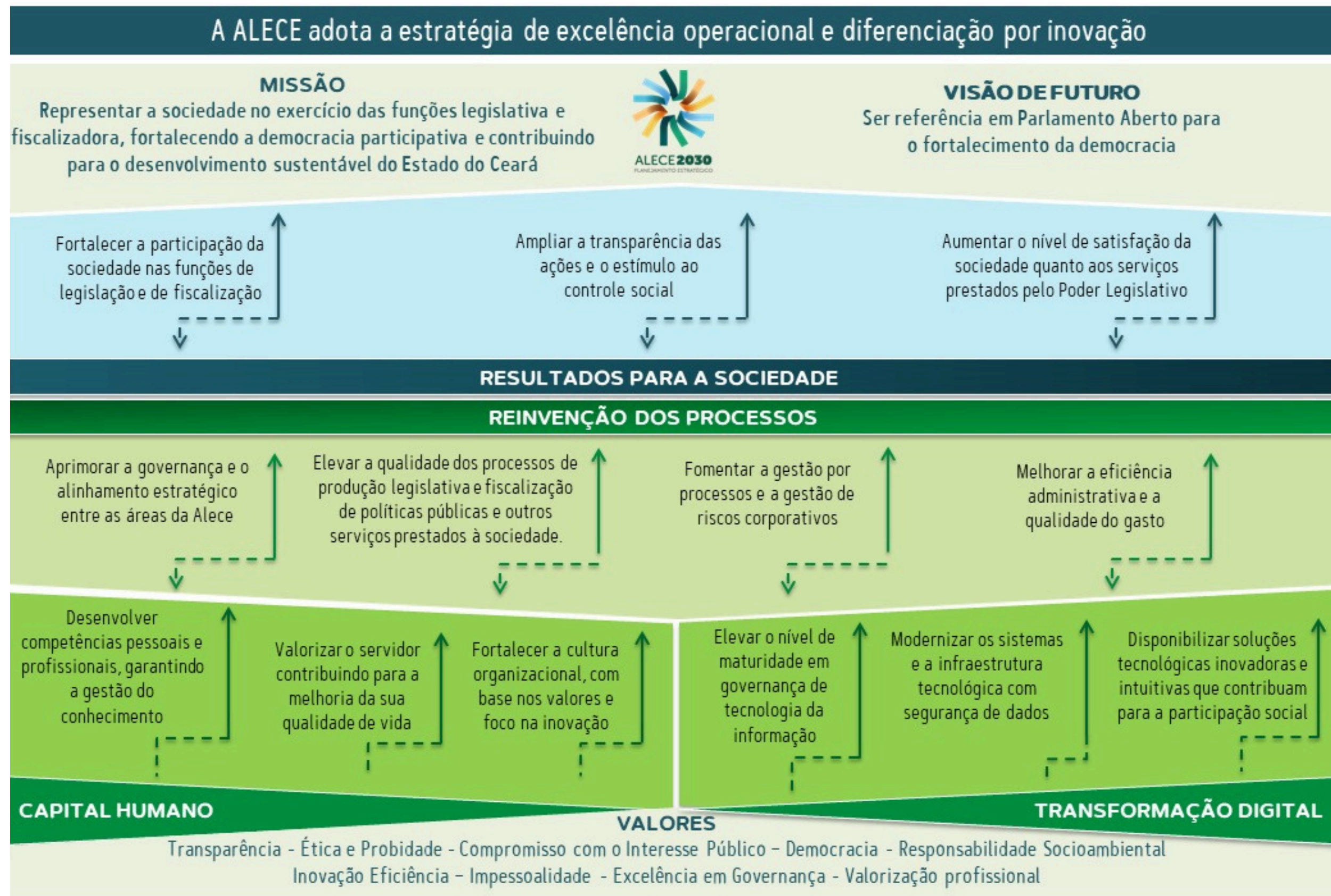


Comitês Técnicos Setoriais (Resumo RAG - RAT - RAE)

	Periodicidade	Participantes	Pauta
Reunião de Avaliação Gerencial (RAG)	Mensal RAG de 1º Momento: Uma semana após Reunião do COGE (1ª e 2ª linhas) RAG de 2º Momento: Uma semana após a RAG de 1º Momento (1ª linha)	RAG de 1º Momento: • Coordenador do CTS; • Órgãos integrantes do CTS; • Gerentes de projetos e equipes. RAG de 2º Momento: • Diretor do Departamento ou órgão equivalente; • Gestores de Células, Núcleos e unidades equivalentes.	• a) monitoramento dos encaminhamentos da RAG anterior; • b) deliberações da reunião do COGE; • c) desempenho orçamentário de ações e projetos setoriais estratégicos; • d) desempenho de entregas e resultados de projetos e ações estratégicos; e • e) outros temas sugeridos com antecedência e que sejam relevantes para alinhamento da equipe.
Reunião de Avaliação Tática (RAT)	Quadrimestral Até uma semana após a Reunião do COGE; Excepcionalmente, no último mês do quadrimestre, fica facultada a realização da RAG de 1º Momento. (1ª e 2ª linhas)	• Coordenador do CTS; • Órgãos integrantes do CTS; • Gerentes de projetos e equipes.	• a) monitoramento dos encaminhamentos da RAT anterior; • b) deliberações da reunião do COGE; • c) monitoramento dos indicadores táticos e estratégicos; • d) outros temas sugeridos com antecedência e que sejam relevantes para alinhamento da equipe.
Reunião de Avaliação Estratégica (RAE)	Semestral Órgão de Governança (COGE)	• Comitê de Gestão Estratégica (COGE)	• a) monitoramento dos encaminhamentos da RAE anterior; • b) avaliação de indicadores estratégicos da Alece; e • c) outros temas sugeridos com antecedência e que sejam relevantes.



MAPA ESTRATÉGICO



PROJETOS ESTRATÉGICOS (Remanescentes)



ALECE2030
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Em andamento

- Prodocs
- Prolegis
- Modernização da Infraestrutura de TIC (Fase 2)
- Governança de TIC
- DOALECE
- LGPD
- Normatização dos Processos Administrativos Sujeitos à Deliberação da Mesa Diretora
- E-alece

A Iniciar

- Licitalegis
- Gestão por Competências
- Sistema de Gestão Orçamentária e Financeira
- Laboratório de inovação
- Programa de integridade da gestão

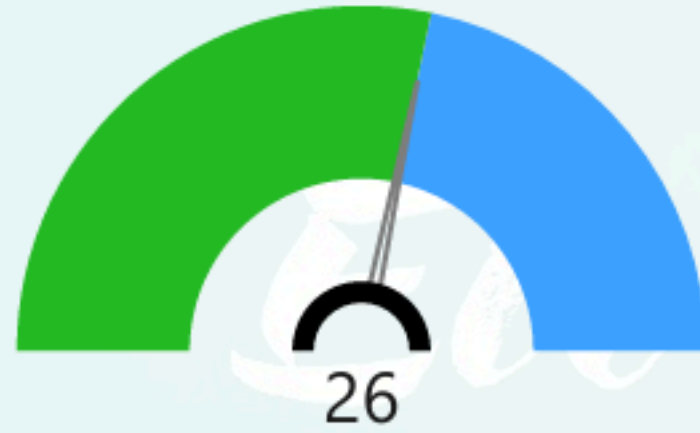
Sobrestados

- IACM (Fase II)
- Obras de Modernização e Ampliação dos Prédios do Poder Legislativo



PROJETOS ESTRATÉGICOS

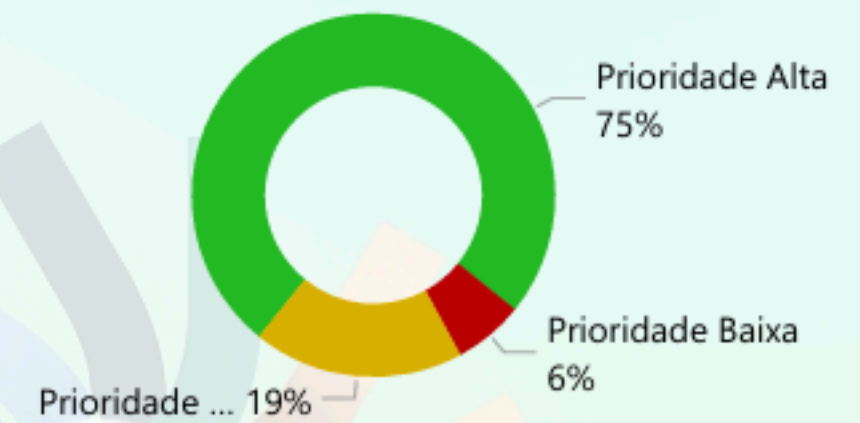
Projetos Concluídos



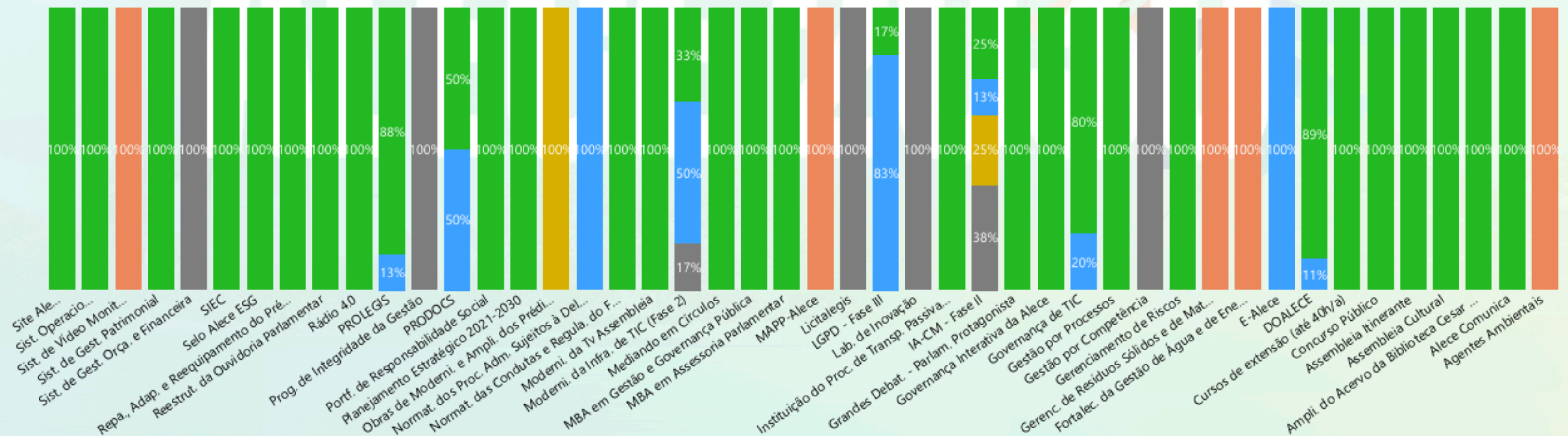
Projetos



Priorização de Projetos



Situação dos Projetos Por Entrega



COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA - COGE

Modernização da Infraestrutura de TIC (Fase 2)	Governança de TIC	DOALECE
Responsável: COTI Entrega: Infraestrutura de TIC modernizada Status: Em andamento Acompanhamento: Concluídos os serviços de cabeamento de rede metálico e óptico e instalação da solução de <i>Wi-Fi</i> no prédio Sede e nos anexos I, II, III e IV. Aquisição de Solução em Nuvem encontra-se em fase de elaboração do Estudo Técnico Preliminar e Termo de Referência.	Responsável: COTI Entrega: Governança de TIC implantada Status: Em andamento Acompanhamento: Concluída a elaboração do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC).	Responsável: Coord. Com. Legislativa Entrega: DOALECE implantado Status: Em andamento Acompanhamento: Sistema rodando internamente na Alece em paralelo com o Diário Oficial do Estado. Até o momento foram realizadas 330 publicações, sendo: 104 publicações em 2023, 188 em 2024 e 38 em 2025.



COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA - COGE

Adequação dos Processos da Alece à LGPD	IACM (Fase II)	Normatização dos Processos Administrativos Sujeitos à Deliberação da Mesa Diretora
Responsável: Controladoria Entrega: Processos da Alece adequados à LGPD Status: Em andamento Acompanhamento: Publicada no DOE a Portaria Nº800/2024 que instituiu a Política de Privacidade e Proteção de Dados Pessoais da Alece; Concluídas e encaminhadas à Procuradoria para análise, as Políticas de <i>Backup</i>, de Uso de <i>Wi-Fi</i> na Alece, Controle de Acesso e a Norma de Instalação de Softwares e Proteção contra Malwares; A Política de Segurança da Informação encontra-se na DG para publicação; Concluído o Relatório de Impacto à Proteção de Dados Pessoais (RIPD) e encaminhado para assinatura da DG.	Responsável: Controladoria Entrega: IA-CM implantado Status: Sobrestado Acompanhamento: Em razão da diminuição da capacidade operacional (menos 5 servidores) ocorrida a partir de janeiro de 2025, bem como da priorização do Plano de Melhorias construído a partir do Questionário de Autoavaliação do IESGO (TCU) com o objetivo de alcançar o nível "Aprimorado" em 2026, o Projeto Estratégico do Modelo de Capacidade em Auditoria Interna (IA-CM) necessitou ser sobrestado.	Responsável: SEXEC Entrega: Processos Administrativos Sujeitos à Deliberação da Mesa Diretora normatizados Status: Em andamento Acompanhamento: Aguardando reunião da Mesa Diretora para deliberação do Ato Normativo e prosseguimento das demais etapas do projeto.

COMITÊ TÉCNICO SETORIAL LEGISLATIVO

PRODOCS	PROLEGIS	E-alece
Responsável: Diretoria Legislativa Entrega: Prodocs implantado Status: Em andamento Acompanhamento: Publicado o Plano de Classificação Documental e Tabela de Temporalidade; Aguardando definição da data de corte para início de tramitação exclusiva; Como piloto, o sistema começou a ser utilizado no Departamento de Gestão de Pessoas (DGP) e, devido à necessidade de tramitação eletrônica de documentos, alcançou diversos Órgãos da Casa. Todos os acessos foram providenciados em 2024, permitindo sua aplicação integral imediata; Encaminhada para a Mesa Diretora a minuta do ato normativo que dispõe sobre a implantação do sistema de Processamento Eletrônico de Documentação Administrativa - PRODOCS. Previsto para o dia 26/04 a entrega da ferramenta por parte da Fabricainfo.	Responsável: Diretoria Legislativa Entrega: Prolegis implantado Status: Em andamento Acompanhamento: Realizada reunião com a Fabricainfo no dia 27/03, na qual foi realizada a entrega do <i>sprint</i> do ambiente externo; Prevista para o dia 26/04 a entrega da ferramenta por parte da Fabricainfo.	Responsável: Diretoria Legislativa Entrega: E-alece implantado Status: Em andamento Acompanhamento: Anteriormente conhecido como e-Democracia, o projeto teve seu nome alterado para E-alece devido a questões técnicas que tornaram inviável a utilização do nome original. A alta direção da Assembleia Legislativa do Ceará decidiu que o Projeto E-alece será executado em parceria com a Coordenadoria de Tecnologia da Informação (COTI). O Diretor da Diretoria Legislativa se reuniu com o Coordenador da COTI para alinhar os primeiros passos do desenvolvimento da nova ferramenta. No dia 15 de abril, a equipe da COTI irá se reunir para definir os requisitos do E-alece, com o objetivo de garantir que a plataforma atenda ao Alece 2030 e ofereça uma ferramenta de interação eficaz com a sociedade cearense, promovendo mais transparência e participação.



iESGo - Na Alece 2025

12/03/2025

Reunião de alinhamento com os novos gestores e definição do cronograma de reuniões para 2025.

08/04/2025

Reunião com servidor do TCU para sanar dúvidas quanto ao preenchimento do questionário.

11/04/2025

Levantamento de Projetos e principais ações oriundas dos Planos de Melhorias do iESGo.

18/03 - 09/04/2025

Reunião com os órgãos da Alece para revisão do preenchimento do questionário.

10/04/2025

1ª rodada de monitoramento dos Planos de Melhoria realizada pela CODINS.

14/04/2025

Consolidação da Carteira de Projetos 2025 - 2026 (Alece 2030 e iESGo).

Nota

- Somente 15% dos Órgãos preencheram o Plano de Melhorias;
- O monitoramento dos planos de melhoria serão realizados mensalmente pela CODINS.



CARTEIRA DE PROJETOS 2025 - 2026

Alece 2030

Em andamento:

- Prodocs
- Prolegis
- Modernização da Infraestrutura de TIC (Fase 2)
- Governança de TIC
- DOALECE
- LGPD
- Normatização dos Processos Administrativos Sujeitos à Deliberação da Mesa Diretora
- E-alece

A iniciar:

- Licitalegis
- Gestão por Competências
- Sistema de Gestão Orçamentária e Financeira
- Laboratório de inovação
- Programa de integridade da gestão

Sobrestados:

- IACM (Fase II)
- Obras de Modernização e Ampliação dos Prédios do Poder Legislativo

iESGo

Projetos:

- Implantação do Sistema de Gestão Orçamentaria e Financeira
- Implantação da Plataforma da Ouvidoria no SITE da Alece
- Elaboração Código de Ética do Servidor
- Revisão do Código de Ética Parlamentar
- Implantação da Gestão por Competência

Ações:

- Elaborar Política de Integridade
- Elaborar Política de Gestão de Riscos
- Elaborar Política de Gestão de Desempenho
- Elaborar Política de Gestão de Pessoas

- **Atividades e melhorias de processos de rotina: 126**

