



*Para ser relevante.*

[www.fdc.org.br](http://www.fdc.org.br)



**ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DO ESTADO DO CEARÁ**

**PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DO  
MODELO DE GESTÃO ESTRATÉGICA**

**PRODUTO 1 – RELATÓRIO DAS ATIVIDADES DE  
PREPARAÇÃO E CUSTOMIZAÇÃO**

**JUL/2021**

## SUMÁRIO

<b>SUMÁRIO.....</b>	<b>2</b>
<b><i>Apresentação .....</i></b>	<b>3</b>
<b>1. <i>Plano de Trabalho e a Contextualização do Programa.....</i></b>	<b>4</b>
1.1. <b>Plano de Trabalho (1ª Etapa).....</b>	<b>5</b>
1.2. <b>Plano de Trabalho (2ª Etapa).....</b>	<b>6</b>
<b>2. <i>Detalhamento da Análise de Contexto e Preparação para o Projeto.....</i></b>	<b>8</b>
<b>3. <i>Evento de Lançamento e Sensibilização dos Servidores.....</i></b>	<b>9</b>

## Apresentação

Este documento corresponde ao **Produto 1 - Relatório das Atividades de Preparação e Customização**, referente à **Etapa de Análise do Contexto**, relativa ao **Programa de Desenvolvimento do Modelo de Gestão Estratégica da Assembleia Legislativa do Estado do Ceará (ALECE)** conforme o contrato nº **02/2020** firmado em 03/02/2020 entre a **ALECE** e a **Fundação Dom Cabral (FDC)**.

Ainda em março de 2020, com a Pandemia do Covid-19, o projeto foi paralisado e retomado apenas em março de 2021, conforme Aditivo Contratual celebrado.

Este relatório compreende as Etapas 1, 2 e 3 do Contrato e as atividades conduzidas para gerar os seguintes produtos:

- Plano de Trabalho
- Relato sobre a Reunião de Sensibilização da Alta Direção, que acabou se desdobrando em algumas reuniões e, foi aqui traduzido como preparação para início do programa.
- Relato sobre o Evento de Lançamento do projeto e sensibilização dos servidores

## 1. Plano de Trabalho e a Contextualização do Programa

O Plano de Trabalho foi elaborado, inicialmente, após a Reunião de Planejamento e Customização realizada na 1ª semana de março de 2020, quando também foi estabelecido o cronograma do projeto.

Tendo em vista o contexto da Pandemia do COVID-19 que se instaurou na sequência da reunião citada, a ALECE e a FDC envidaram esforços para realizar o programa ainda em 2020, mas como a situação da pandemia no estado não regrediu, em novembro de 2020, ALECE e FDC assinaram o 1º Termo Aditivo, postergando as atividades e indicando a sua retomada em março de 2021, quando se supunha à época, que já teríamos “voltado ao normal”.

Como não foi possível a retomada do programa presencialmente, a ALECE solicitou que fosse retomado o programa no formato online.

O Programa foi, então, retomado no dia 05 de março de 2021, com a realização de reunião que teve como objetivo conhecer o contexto atual da Assembleia. Nessa ocasião foi apresentado à equipe FDC, o Comitê de Gestão Estratégica da Assembleia (COGE), grupo que será o protagonista do Programa. A etapa de Análise de Contexto será descrita na Seção 2 deste relatório.

Desde o início, a ALECE se impôs o propósito de desenvolver um processo inclusivo e participativo, dando oportunidade para todos os servidores e cidadãos do Estado tomarem ciência sobre o projeto e contribuírem de alguma forma.

De forma prática, tal intenção se materializou através de um hotsite construído pela Casa e aberto à comunidade em geral (<https://alece2030.al.ce.gov.br/index.php>), que pode colher através de uma pesquisa de participação, contribuições gerais.

Outra forma de ampliar a participação interna foi a divisão do grupo que seria responsável pela construção ativa dos componentes da gestão estratégica (análise de ambiente, identidade organizacional, mapa estratégico, seus indicadores, metas e portfólio de iniciativas). Tal divisão implicou na alteração da metodologia de construção e proporcionou que este grupo alcançasse mais de 80 participantes, representantes das diversas áreas da Assembleia.

Para as diversas etapas de validação intermediária, pactuou-se que o Comitê de Gestão Estratégica seria a instância de validação e que o presidente seria convidado apenas para a etapa de Validação Final do Plano Estratégico 2030.

O **Plano de Trabalho** elaborado contempla, em um formato de cronograma, a proposta metodológica adotada para a realização da revisão do planejamento estratégico da ALECE, e está detalhado na seção 1.1 a seguir.

### 1.1. Plano de Trabalho (1ª Etapa)

ETAPAS	ATIVIDADES/OFCINAS	PÚBLICO ESPERADO	DATA SUGERIDA
<b>Planejamento e Customização</b>  <b>Lançamento do Projeto</b>  <b>Análise do Contexto ALECE e encaminhamentos</b>	<b>Reunião de Planejamento e Customização</b>	COGE	05/03/2020
	Reunião de retomada e visão geral do Contexto ALECE	COGE	05/03/2021
	Checkpoint 1 - avanços	COGE + CONVIDADOS	12/03/2021
	Checkpoint 2 - avanços	COGE + CONVIDADOS	19/03/2021
	Entrevistas - Previstas <b>CINCO</b> entrevistas	CONVIDADOS	07/06/21 a 10/06/21
	Marco de Lançamento do projeto - <b>público interno</b>	ALECE	25/05/2021
	Apresentação da metodologia de trabalho para o COGE	COGE	07/06/2021
Seminários para apresentação dos Projetos Priorizados para 2021/22 - CODINS CONDUZIRÁ		CODINS + ÁREAS	08/06/2021
<b>Elaboração do Planejamento Estratégico</b>	<b>Oficina de Engajamento 1</b> - Alinhamento Conceitual e Coleta de Insumos para o Diagnóstico Institucional - <a href="#">prazo de devolução dia 18/06</a>	GRUPO 75	16/06/2021
	<b>Oficina de Engajamento 2</b> - Devolutiva do Diagnóstico e coleta de Insumos para o Planejamento Estratégico	GRUPO 75	22/06/2021
	Workshop 1 - Ambientes Interno e Externo	GRUPO 25	24/06/2021
	Workshop 2 - Ambientes Interno e Externo	GRUPO 25	28/06/2021
	Workshop 3 - Identidade organizacional (Missão, Visão e Valores)	GRUPO 25	01/07/2021
	Workshop 4 - Identidade organizacional (Missão, Visão e Valores)	GRUPO 25	05/07/2021
	Workshop 5 - Mapa Estratégico - construção Mini-CANVAS	GRUPO 25	08/07/2021
	Workshop 6 - Mapa Estratégico - perspectivas e objetivos	GRUPO 25	12/07/2021
	<b>Oficina de Engajamento 3</b> - Devolutiva da Identidade e Objetivos Estratégicos do Mapa	GRUPO 75	15/07/2021
	<b>VALIDAÇÃO DO MAPA ALECE 2030</b>	COGE	19/07/2021

ETAPAS	ATIVIDADES/OFICINAS	PÚBLICO ESPERADO	DATA SUGERIDA
Elaboração do Planejamento Estratégico	Workshop 7 - Proposição dos Indicadores	GRUPO 25	05/08/2021
	Workshop 8 - Proposição dos Indicadores	GRUPO 25	09/08/2021
	Workshop 9 - Proposição dos Indicadores	GRUPO 25	12/08/2021
	Workshop 10 - Definição das metas de curto, médio e longo prazos	GRUPO 25	16/08/2021
	Workshop 11 - Definição das metas de curto, médio e longo prazos	GRUPO 25	19/08/2021
	<b>VALIDAÇÃO DO MAPA ALECE 2030</b>	<b>COGE</b>	<b>30/08/2021</b>
	Workshop 13 - Priorização das iniciativas estratégicas	GRUPO 25	02/09/2021
	Workshop 14 - Priorização das iniciativas estratégicas	GRUPO 25	09/09/2021
	Workshop 15 - Priorização das iniciativas estratégicas	GRUPO 25	13/09/2021
	<b>VALIDAÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO COMPLETO ALECE 2030</b>	<b>COGE</b>	<b>20/09/2021</b>
	<b>APRESENTAÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO COMPLETO ALECE 2030 (COGE apresenta para o Presidente)</b>	<b>PRESIDENTE + COGE</b>	<b>27/09/2021</b>
	<b>APRESENTAÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO COMPLETO ALECE 2030 (COGE apresenta para os 75)</b>	<b>COGE + GRUPO 75</b>	<b>30/09/2021</b>

## 1.2. Plano de Trabalho (2ª Etapa)

Finalizada a etapa de revisão da Estratégia ALECE 2030, o programa prevê o planejamento das ações de desdobramento da estratégia para SEIS áreas a serem priorizadas, além do suporte à estruturação da Sistemática de Monitoramento e Avaliação dos Resultados da Estratégia.

Também compõem o projeto, a realização de duas capacitações específicas:

- Gerenciamento de Projetos (antecipada por necessidade da Assembleia); e
- Gerenciamento de Processos (a realizar na 2ª etapa do programa).

A 2ª etapa do programa será planejada após a finalização da 1ª Etapa, uma vez que os resultados e o andamento da etapa em curso ainda podem sofrer intercorrências em decorrência da Pandemia.

Na sequência é detalho o Plano de Trabalho para a 2ª etapa do programa.

ETAPAS	ATIVIDADES/OFFINAS	PÚBLICO ESPERADO	DATA SUGERIDA
<b>Desdobramento do Planejamento Estratégico para SEIS áreas prioritizadas</b>	Workshop 1 - Construção da Matriz de Contribuição das Áreas		
	Workshop 1 - Construção da Matriz de Contribuição das Áreas		
	VALIDAÇÃO DA MATRIZ DE CONTRIBUIÇÃO		
	Workshop 2 - Estruturação dos Mapas Estratégicos das Áreas - Bloco 1		
	Workshop 2 - Estruturação dos Mapas Estratégicos das Áreas - Bloco 1		
	Workshop 2 - Estruturação dos Mapas Estratégicos das Áreas - Bloco 1		
	Workshop 2 - Estruturação dos Mapas Estratégicos das Áreas - Bloco 1		
	Workshop 3 - Estruturação dos Mapas Estratégicos das Áreas - Bloco 2		
	Workshop 3 - Estruturação dos Mapas Estratégicos das Áreas - Bloco 2		
	Workshop 3 - Estruturação dos Mapas Estratégicos das Áreas - Bloco 2		
	Workshop 3 - Estruturação dos Mapas Estratégicos das Áreas - Bloco 2		
	Workshop 4 - Estruturação dos Mapas Estratégicos das Áreas - Bloco 3		
	Workshop 4 - Estruturação dos Mapas Estratégicos das Áreas - Bloco 3		
	Workshop 4 - Estruturação dos Mapas Estratégicos das Áreas - Bloco 3		
<b>Desdobramento do Planejamento Estratégico para SEIS áreas prioritizadas</b>	VALIDAÇÃO DOS MAPAS DESDOBRADOS I		
	VALIDAÇÃO DOS MAPAS DESDOBRADOS II		
	VALIDAÇÃO DOS MAPAS DESDOBRADOS III		
<b>Capacitação em Projetos e Processos</b>	Capacitação em Gestão de de Projetos		29/03/2021 a 05/04/2021
	Capacitação em Gestão por Processos		
<b>Elaboração da Sistemática para Gestão da Performance</b>	Workshop 1 - Elaboração do modelo de monitoramento e avaliação de resultados, incluindo a estruturação do Ciclo de Monitoramento e Avaliação		
	Workshop 1 - Elaboração do modelo de monitoramento e avaliação de resultados, incluindo a estruturação do Ciclo de Monitoramento e Avaliação		
	Workshop 2 - Alinhamento metodológico para suporte à gestão do portfólio de projetos e ações prioritizados		
	Workshop 2 - Alinhamento metodológico para suporte à gestão do portfólio de projetos e ações prioritizados		
	Workshop 3 - Acompanhamento das SEIS primeiras reuniões do 1º Ciclo de Monitoramento e Avaliação		

## 2. Detalhamento da Análise de Contexto e Preparação para o Projeto

As reuniões de análise de contexto ocorreram nos dias **05, 12 e 19 de março de 2021**, com a presença dos membros do **Comitê de Gestão Estratégica (COGE/ALECE)**.

No encontro inicial foi resgatada toda a evolução realizada pela **ALECE**, desde o planejamento inicial do projeto ocorrido em março de 2020 e, conseqüentemente, afetando a atualização do **Plano de Trabalho** para a retomada do projeto no corrente ano.

Entre outros, foram tratados os seguintes pontos:

- ▣ Breve histórico do ano de 2020 e 2021, contexto atual da instituição e desafios para o momento e ano corrente;
- ▣ Resultados já alcançados no tema da estratégia, dentre eles a criação de uma coordenadoria voltada, especialmente, para a gestão da estratégia e seus projetos;
- ▣ Definição da abertura para participação da sociedade, em contribuições a serem colhidas através de um hot site a ser criado, especialmente, para o projeto;
- ▣ Apresentação dos resultados da Estratégia através do hot site;
- ▣ Providências a serem tomadas para a realização do lançamento do projeto, tanto externa, quanto internamente;

Durante os encontros, dada a priorização dos projetos para 2021 já ter sido realizada pela Presidência da Assembleia e haver urgência para a formalização e detalhamento do planejamento do portfólio de projetos priorizados, foi decidido pela antecipação da Oficina de Gerenciamento de Projetos, prevista para ser realizada após a revisão da estratégia da Casa. O Relatório sobre a oficina será apresentado no Produto 7.1.

Com a antecipação da Capacitação em Gerenciamento de Projetos e seus desdobramentos internos, o programa acabou sofrendo atraso no cronograma elaborado ao final dos encontros de planejamento e análise de contexto.

### 3. Evento de Lançamento e Sensibilização dos Servidores

O lançamento do Programa de Revisão do Planejamento Estratégico da ALECE foi realizado via ferramenta de videoconferência Zoom® e contou com a presença do Presidente da Assembleia, Deputado Evandro Leitão que, em seu discurso de abertura, mobilizou todos os servidores à participação, destacando ao mesmo tempo, a criação de canal de coleta de contribuições de toda a sociedade.

A cerimônia foi realizada no dia 25/05 e, além do presidente, também discursaram membros do COGE e da gestora da CODIN. Pela FDC, os professores Caio Marini e Valdemar Barros, apresentaram o Plano de Trabalho do projeto, mobilizando os servidores a se engajarem no desenvolvimento do ALECE 2030.

Prevê-se que, ao final do programa, a Casa conduza um evento mais amplo de lançamento e divulgação do Plano ALECE 2030.

O evento de lançamento foi alvo de notícia especial no informativo da Assembleia: <https://alece2030.al.ce.gov.br/index.php/todas-as-noticias/item/62-participacao-da-sociedade-e-ressaltada-em-lancamento-do-programa-alece-2030>

Na sequência, enquanto a FDC conduziu o Ciclo de Entrevistas que serviriam de subsídio para a Análise do Ambiente Institucional, as áreas deram início ao processo de indicação de seus representantes para participação nas oficinas do planejamento estratégico, oficialmente iniciadas no dia 16/06.

Tal detalhamento será objeto do Produto 2 deste Programa.



*Para ser relevante.*

[www.fdc.org.br](http://www.fdc.org.br)

