



www.fdc.org.br



PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DO MODELO DE GESTÃO ESTRATÉGICA DA ALECE

Reunião de validação com Presidência e COGE
27/09/2021

Prof. Caio Marini | 2021

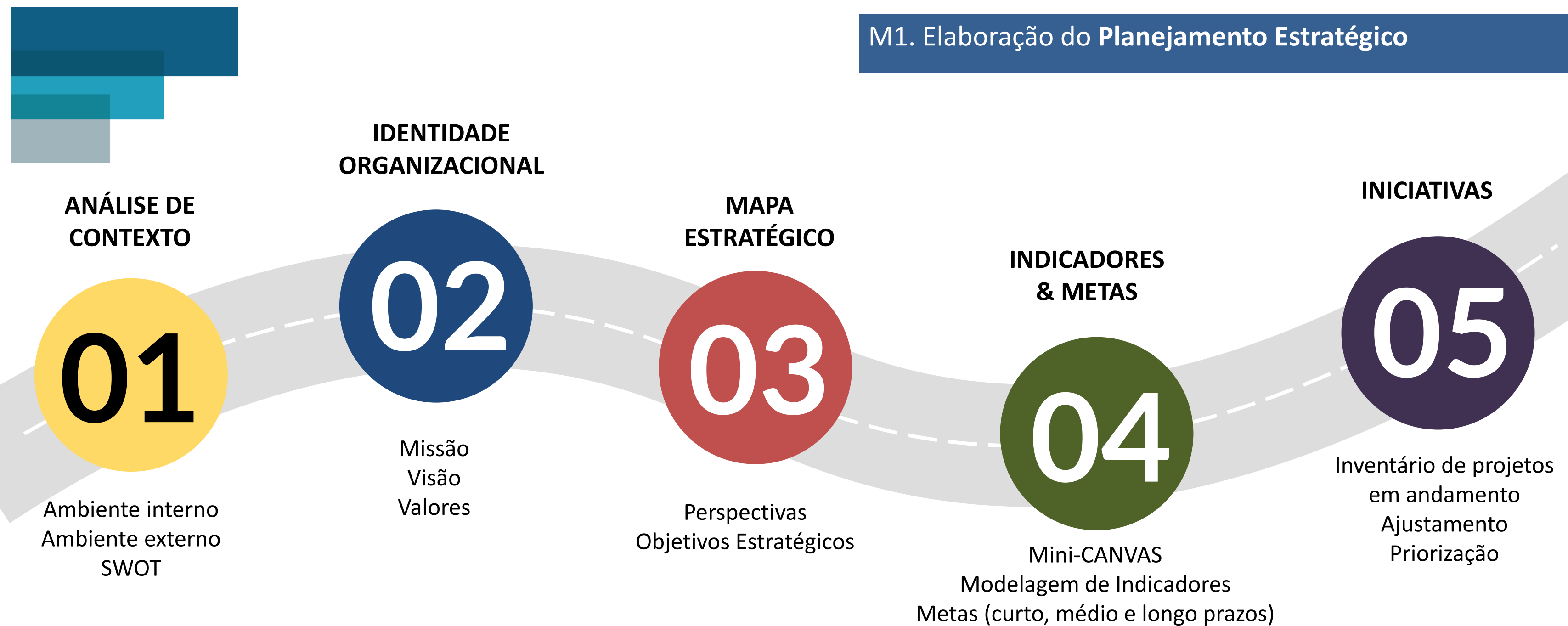
caiomarini.associado@fdc.org.br

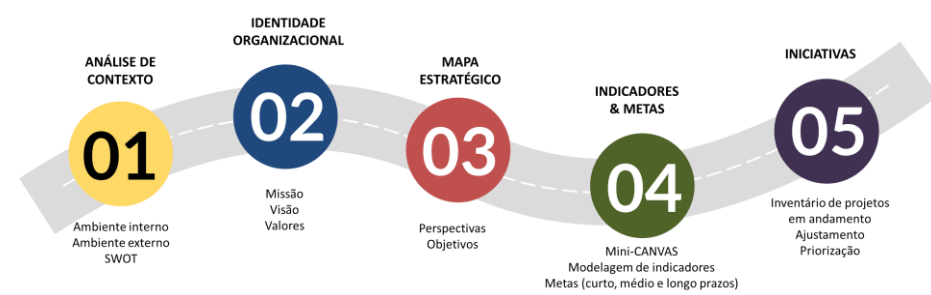
Prof. Valdemar Barros | 2021

valdemar.associado@fdc.org.br



**Assembleia Legislativa
do Estado do Ceará**





Desenvolvimento:
G25 (14)

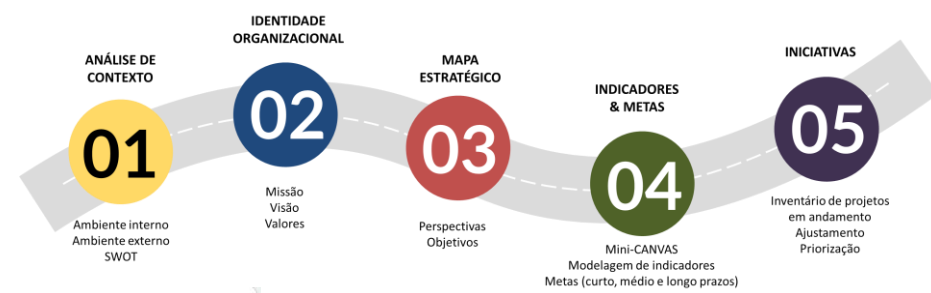
Oficinas

- Engajamento: G75 (4)
- Validação: COGE (2)



Aprovação: PR +
COGE (1)

M1. Elaboração do Planejamento Estratégico



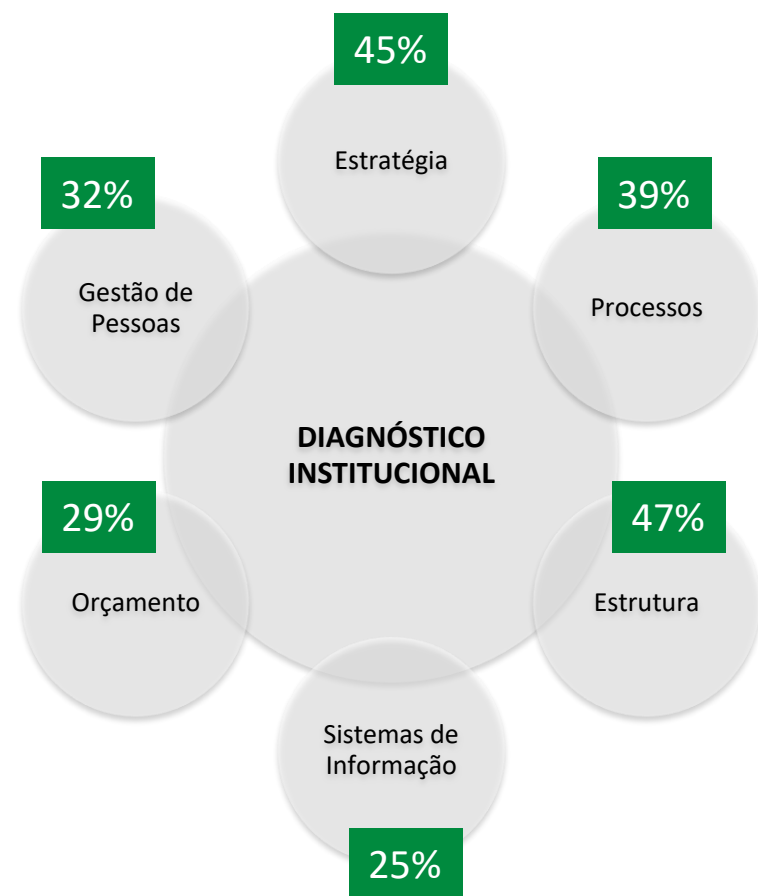
ALECE 2030 - DIAGNÓSTICO INSTITUCIONAL

Você está sendo convidado a participar do diagnóstico sobre o grau de maturidade da ALECE - Assembleia Legislativa do Estado do Ceará em Gestão para Resultados.

ANÁLISE DE CONTEXTO

01

Grau de Maturidade



OPORTUNIDADES:

- Pacto global ODS**
Ceará 2050
Protagonismo nas reformas
- Pressão da sociedade** por maior participação e melhoria da eficiência do PL
Sociedade civil mais organizada
- Revolução tecnológica**
Avanços da governança no setor público
Necessidade de legislação que incentive emprego

AMEAÇAS

- Imagem negativa do PL/descredito** nas instituições públicas
- Crise na democracia/ instabilidade política**/risco de legitimação do autoritarismo/risco de deslegitimação do processo político
- Crise econômica global (pandemia)**
Pressão da sociedade
Interferência de outros Poderes
Dificuldade de acesso por parte da população/exclusão digital
Restrições orçamentarias

FORÇAS

- Diversidade temática** (comissões e consultoria)
- Modelo de governança/estrutura organizacional/estrutura física/mapeamento de processos em algumas áreas/qualificação dos servidores**
Instrumentos de comunicação/órgãos de assessoria a população /capacitação para público externo
Capacidade de articulação/parcerias
Qualidade dos insumos para atividades parlamentares

FRAQUEZAS

- Ausência de mapeamento de processos**
- Deficiência em soluções tecnológicas**
Ausência de gestão de riscos
- Insuficiência canais de acesso à população**
- Baixa integração** entre áreas do processo legislativo/baixa interação atividade fim e setores estratégicos
- Baixa qualidade texto da lei
- Falta de atualização regimento
- Ausência de intersectorialidade
- Reduzido quadro técnico em algumas áreas



IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

02

MISSÃO

Representar a sociedade no exercício das funções legislativa e fiscalizadora, fortalecendo a democracia participativa e contribuindo para o desenvolvimento sustentável do Estado do Ceará

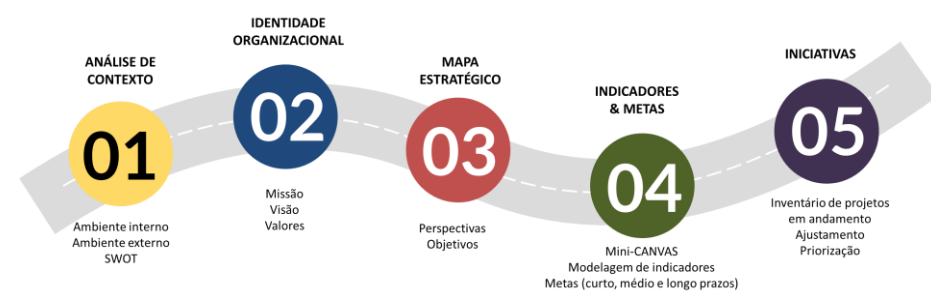


VISÃO DE FUTURO

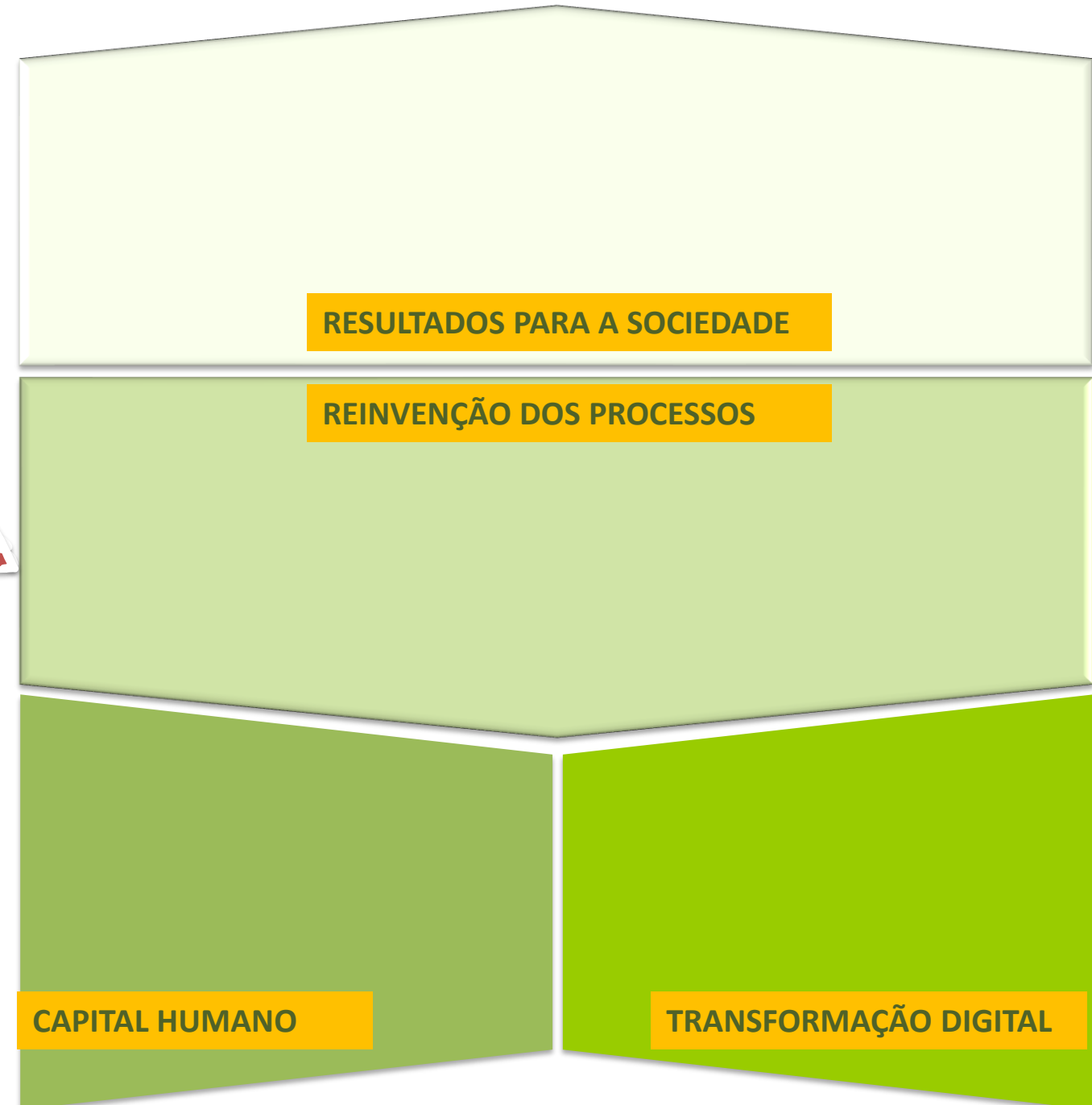
Ser referência em Parlamento Aberto para o fortalecimento da democracia

VALORES

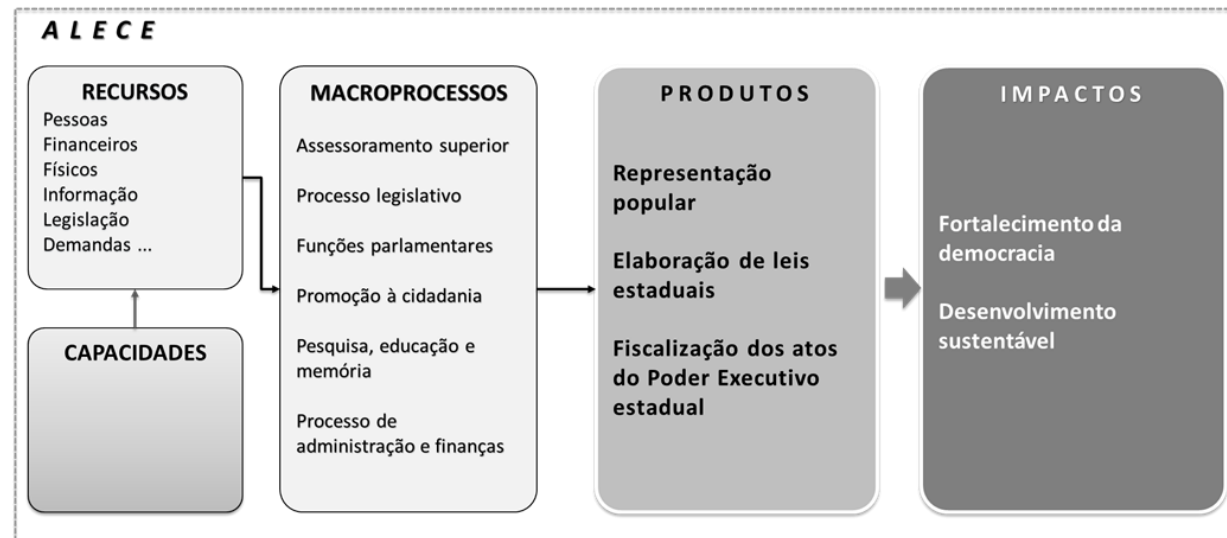
Transparência - Ética e Probidade - Compromisso com o Interesse Público – Democracia - Responsabilidade Socioambiental – Inovação – Eficiência – Impessoalidade - Excelência em Governança - Valorização profissional



Proposta ARQUITETURA ESTRATÉGICA

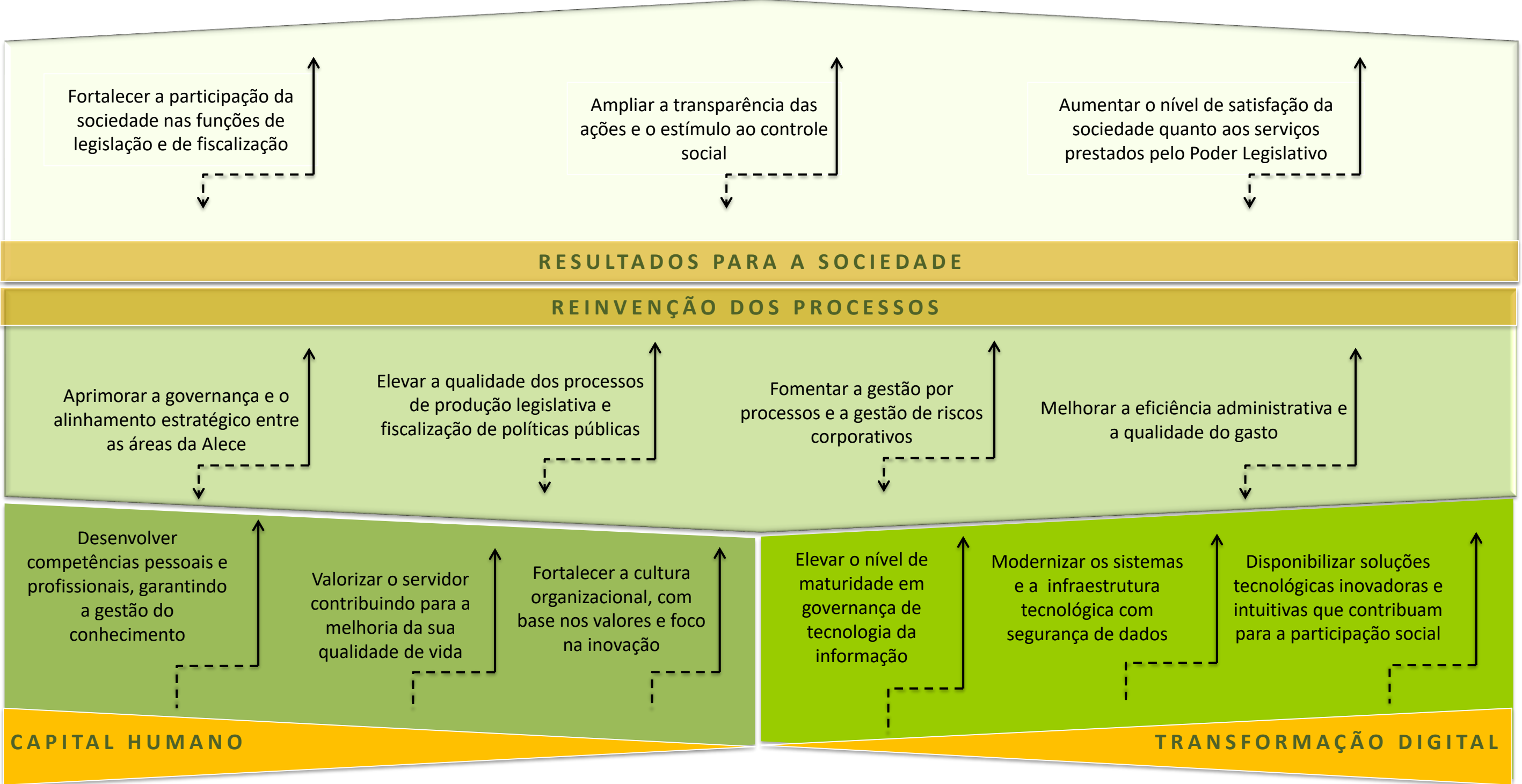
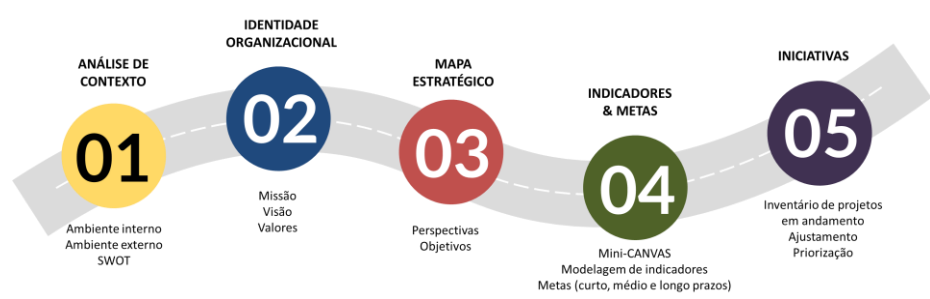


Mini-CANVAS



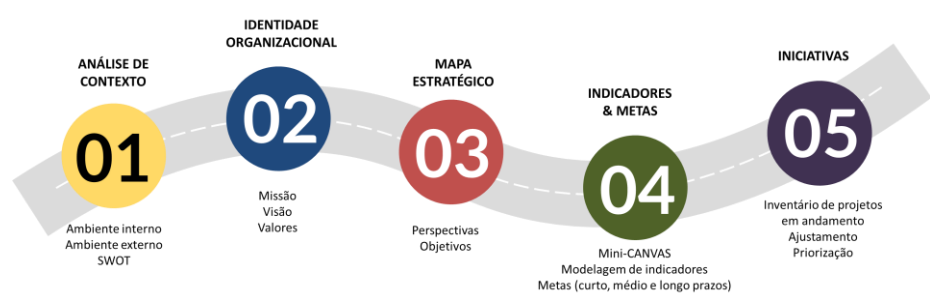
MAPA ESTRATÉGICO





MAPA ESTRATÉGICO



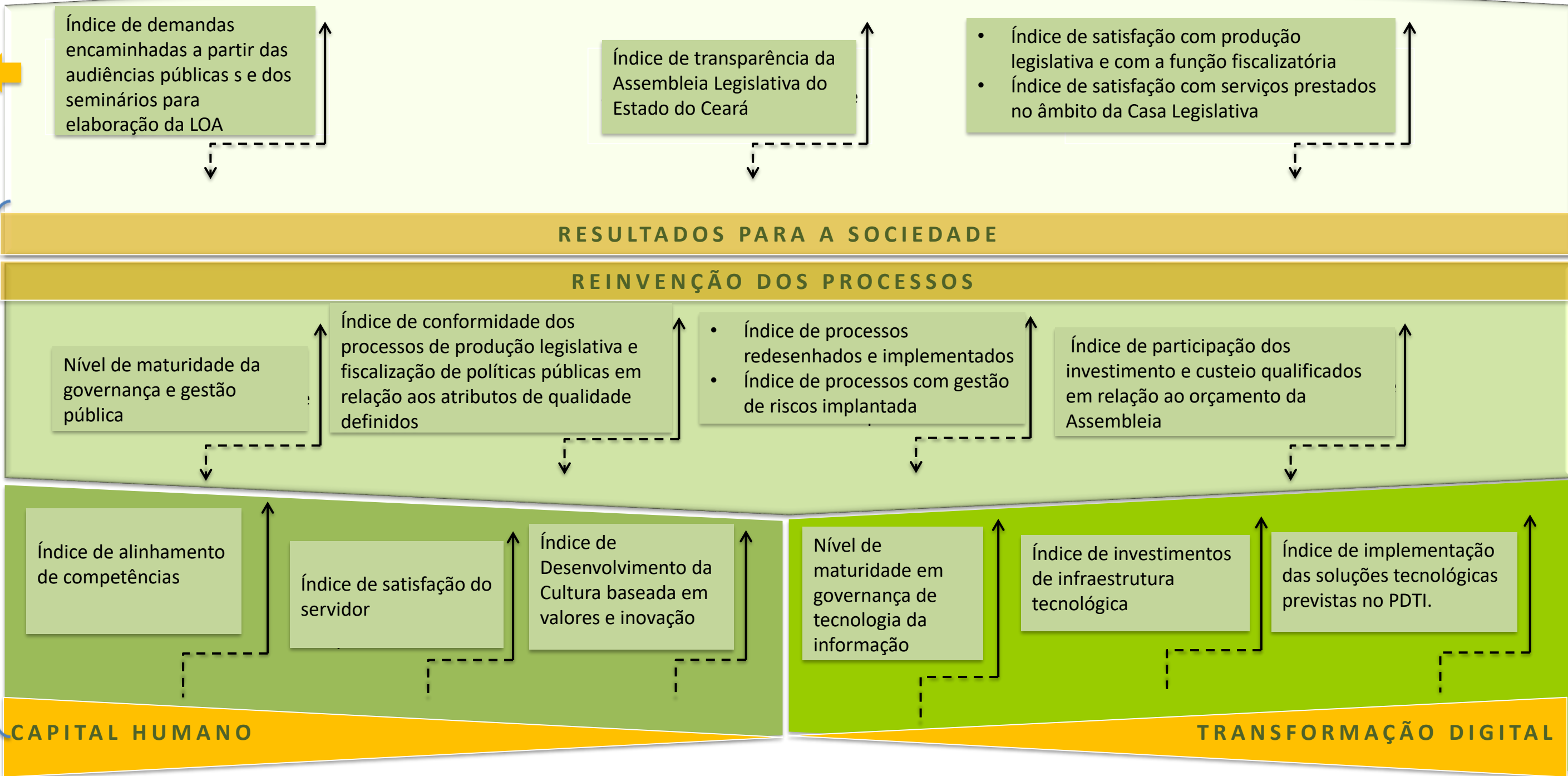


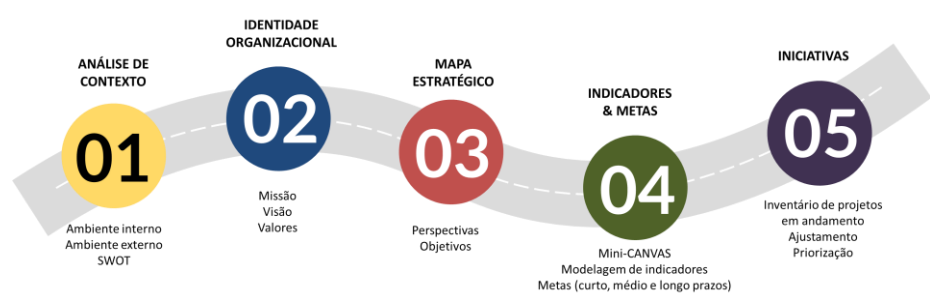
INDICADORES & METAS

04

Projetos

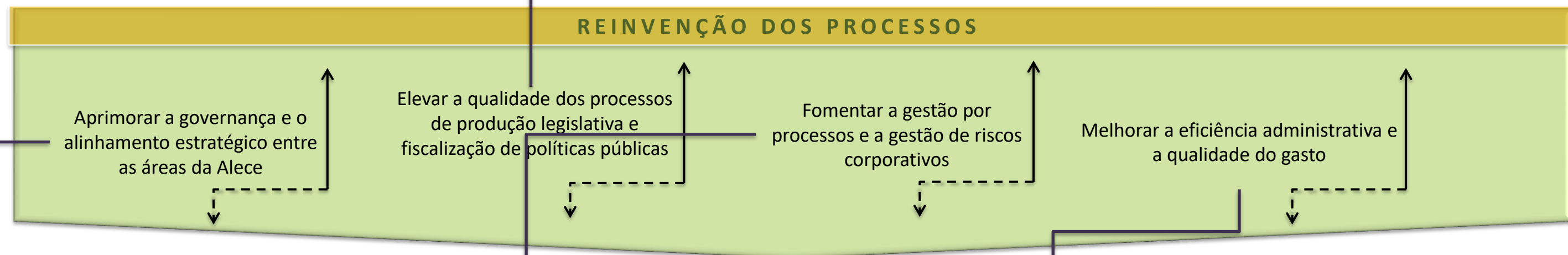
Objetivos de RS





PROJETOS ATUAIS (CURTO PRAZO)	PROJETOS NOVOS (MÉDIO PRAZO)
1. Planejamento Estratégico 2021-2030 2. Implantação do Sistema MAPP Alece (28)	1. Implantação de programa de integridade da Gestão 2. Implantação do Sistema de Informações Estratégicas de Controle 3. Implantação do modelo de capacidade de auditoria interno (IA-CM)

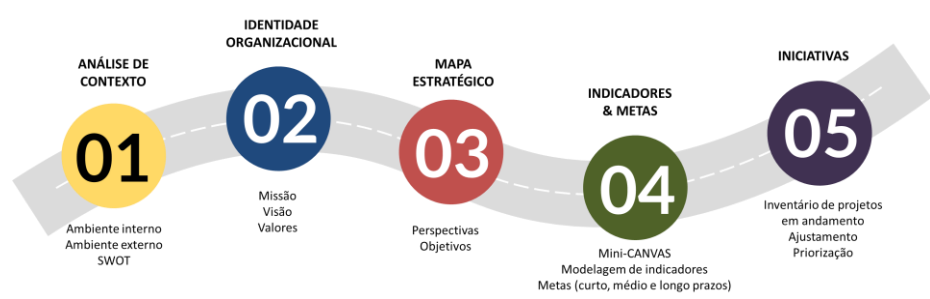
PROJETOS ATUAIS (CURTO PRAZO)	PROJETOS NOVOS (MÉDIO PRAZO)
3. Aprimoramento do Processo Legislativo sob a ótica de instrumento de gestão 4. Implementação do Centro Inclusivo de Atendimento e Desenvolvimento Infantil – CIADI 5. Ampliação da Procuradoria Especial da Mulher 6. Instituição do Processo de Transparência Passiva no âmbito da ALECE 7. Programa de Responsabilidade Social 8. Assembleia Cultural 9. Grandes Debates Parlamento Protagonista 10. Assembleia Itinerante 11. Pacto Ceará Sem Fome (16)	4. Aperfeiçoamento do processo legislativo 5. Implantação de modelo de fiscalização e controle de políticas públicas 6. Implantação do sistema E-democracia



INICIATIVAS
05

PROJETOS ATUAIS (CURTO PRAZO)	PROJETOS NOVOS (MÉDIO PRAZO)
	7. Implantação da Gestão por Processos 8. Implantação da Gestão de Riscos

PROJETOS ATUAIS (CURTO PRAZO)	PROJETOS NOVOS (MÉDIO PRAZO)
12. Reestruturação da Gestão Patrimonial 13. Alece Comunica 14. Radio 4.0 15. Modernização da TV Assembleia 16. Reparos, adaptações e reequipamento do Prédio Sede e seus Anexos 17. Obras de Modernização e Ampliação dos Prédios do Poder Legislativo 18. Implantação do Sistema de vídeo monitoramento do Anexo III da ALECE 19. Normatização das condutas e regulamento de funcionamento do Departamento de Saúde e Assistência Social da Assembleia Legislativa do Estado do Ceará e suas Células, Núcleos e Programas 20. Modernização e fortalecimento da gestão de água e de energia da Alece 21. Fortalecimento do gerenciamento de resíduos sólidos e de materiais de consumo 22. A3P - Agentes Ambientais	9. Implantação da Gestão Documental 10. Modernização do sistema de gestão orçamentária e financeira 11. Implantação do planejamento e avaliação de contratações



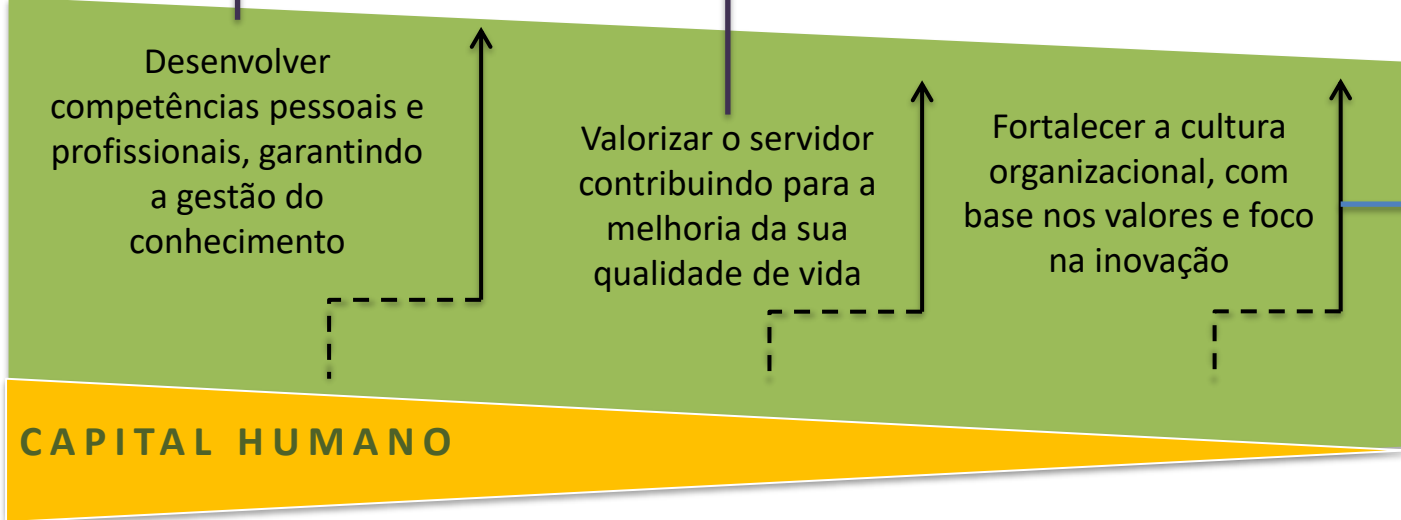
PROJETOS ATUAIS (CURTO PRAZO)	PROJETOS NOVOS (MÉDIO PRAZO)
23.. MBA em Gestão e Governança Pública 24. MBA em Assessoria Parlamentar 25. Atualização de acervo físico e ampliação do acervo digital da Biblioteca	12. Implantação de Gestão por Competência

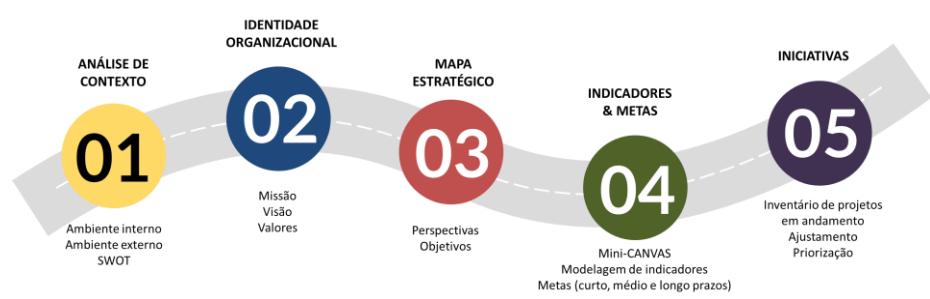
PROJETOS ATUAIS (CURTO PRAZO)	PROJETOS NOVOS (MÉDIO PRAZO)
26. Realização de Concurso Público	13. Implantação de Programa de Reconhecimento e Recompensa 14. Pesquisa de Clima Organizacional e Plano de Melhorias

PROJETOS ATUAIS (CURTO PRAZO)	PROJETOS NOVOS (MÉDIO PRAZO)
	15. Implantação de Laboratório de Inovação

INICIATIVAS

05





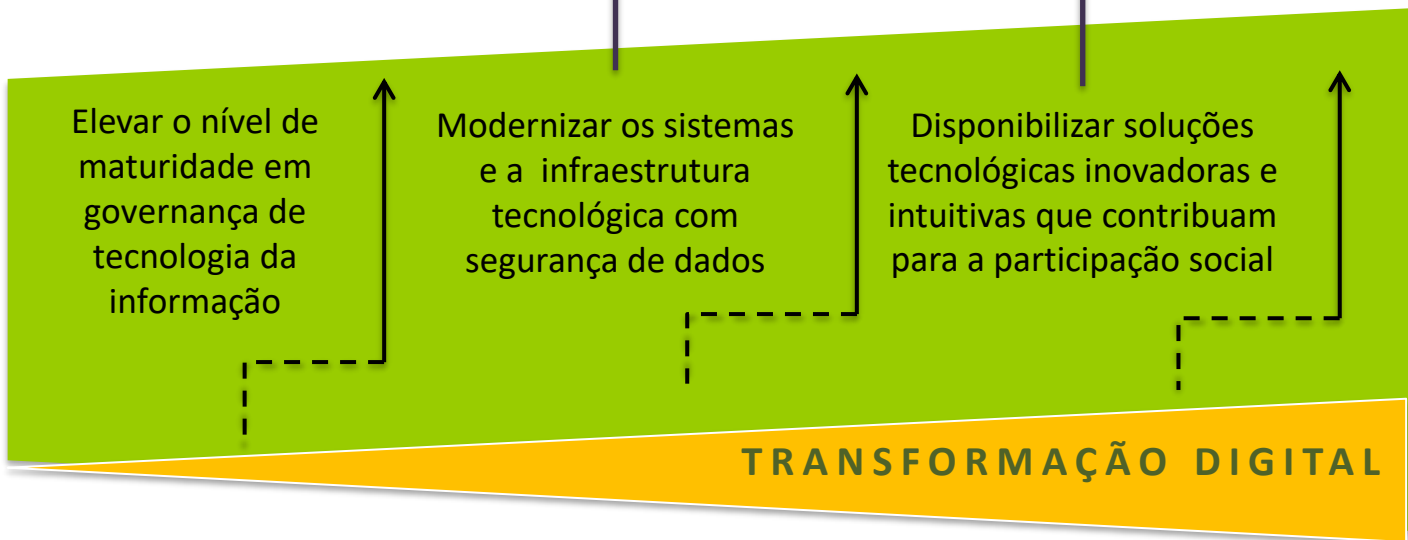
PROJETOS ATUAIS (CURTO PRAZO)	PROJETOS NOVOS (MÉDIO PRAZO)
	16. Implantação da Governança de TI na Alece

PROJETOS ATUAIS (CURTO PRAZO)	PROJETOS NOVOS (MÉDIO PRAZO)
27. Modernização da infraestrutura de TI	17. Adequação à LGP

PROJETOS ATUAIS (CURTO PRAZO)	PROJETOS NOVOS (MÉDIO PRAZO)
	15. Implantação de Laboratório de Inovação 6. Implantação do sistema E-democracia

INICIATIVAS

05



Situação atual dos projetos de curto prazo

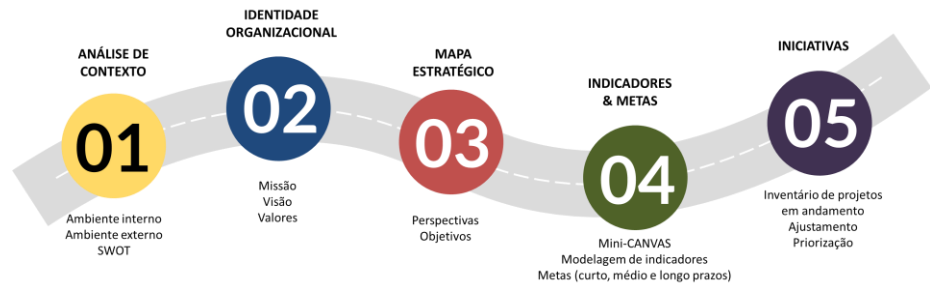
	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETOS ATUAIS	FAROL			ENCAMINHAMENTO	
			PRAZO	EXECUÇÃO	ORÇAMENTO		
REINVENÇÃO DOS PROCESSOS	Aprimorar a Governança e o alinhamento estratégico entre as áreas da Alece.	Planejamento Estratégico 2021-2030 (20)	2022	●	●	Concluída a elaboração do Alece 2030 para a organização como um todo; Validado pelo COGE; Validação pelo Presidente em 27/09. Próxima etapa será a construção do desdobramento do PE nas 6 áreas definidas.	
		Implantação do Sistema MAPP Alece (28)	2022	●	●	Realizada articulação com a SEPOG-PMF; Elaborada minuta de Acordo de Cooperação; Necessidade de recursos adicionais (02 desenvolvedores).	
	Elevar a qualidade dos processos de produção legislativa e fiscalização de políticas públicas e outros serviços prestados à sociedade.	Aprimoramento do Processo Legislativo sob a ótica de instrumento de gestão (18)			●	●	Licitação concluída , por meio de Ata de Registro de Preços; Realizada reunião de partida; Atividades iniciadas.
		Implementação do Centro Inclusivo de Atendimento e Desenvolvimento Infantil – CIADI (14)	2021.2	●	●	●	Concluída reestruturação das instalações físicas; Em andamento a aquisição de novos equipamentos e materiais; Em construção os fluxos de procedimentos e normatização. Lançamento oficial previsto para novembro/2021.
		Ampliação da Procuradoria Especial da Mulher (25)	2021.2	●	●	●	Adequação das instalações físicas em andamento; Lançamento do Programa Ei Mulher; Campanha Agosto Lilás e ZAP delas.
		Instituição do Processo de Transparência Passiva no âmbito da Assembleia Legislativa do Estado do Ceará (19)	2021.2	●	●	●	Concluída a Plataforma Assembleia + Transparente, composta pelo Portal da Transparência (Transparência Ativa) e Ouvidoria Parlamentar (Transparência Passiva); Reformulação do Regimento Interno; Articulação com CGE para oferta de capacitação de 5 a 21/10; Sistema RedeParticipar em fase de elaboração de TR; Em conclusão a classificação de informações sigilosas; Projeto de Resolução para apreciação da Mesa Diretora; Sugestão de Lançamento 18/11/2021 (10 anos da LAI).
		Programa de Responsabilidade Social (15)	2021.1	●	●	●	Proposta Carta de Adesão ao Pacto Global da ONU; Implantação dos Núcleos de Segurança e Saúde do Trabalhador, Núcleo de Práticas Sistêmicas e Restaurativas; Articulação para parceria com a ADECE/CEARÁCRED e a UNIFOR; Iniciadas ações de sensibilização junto à comunidade do entorno da Alece; Em tramitação Projeto de Resolução que estrutura o Comitê de Responsabilidade Social.
		Assembleia Cultural (01)	2021.2	●	●	●	Atividades serão iniciadas em 30/09, com a realização de Festival Cultural na região de Itapipoca.
		Grandes Debates Parlamento Protagonista (02)	2021.1	●	●	●	Realizados 07 debates até o momento.
		Assembleia Itinerante (03)		●	●	●	Será realizada a primeira atividade em 30/09, em Itapipoca.
Pacto Ceará Sem Fome (16)	2021.1	●	●	●	Assembleia Legislativa realizou a entrega de 30.000 cestas básicas.		

Situação atual dos projetos de curto prazo

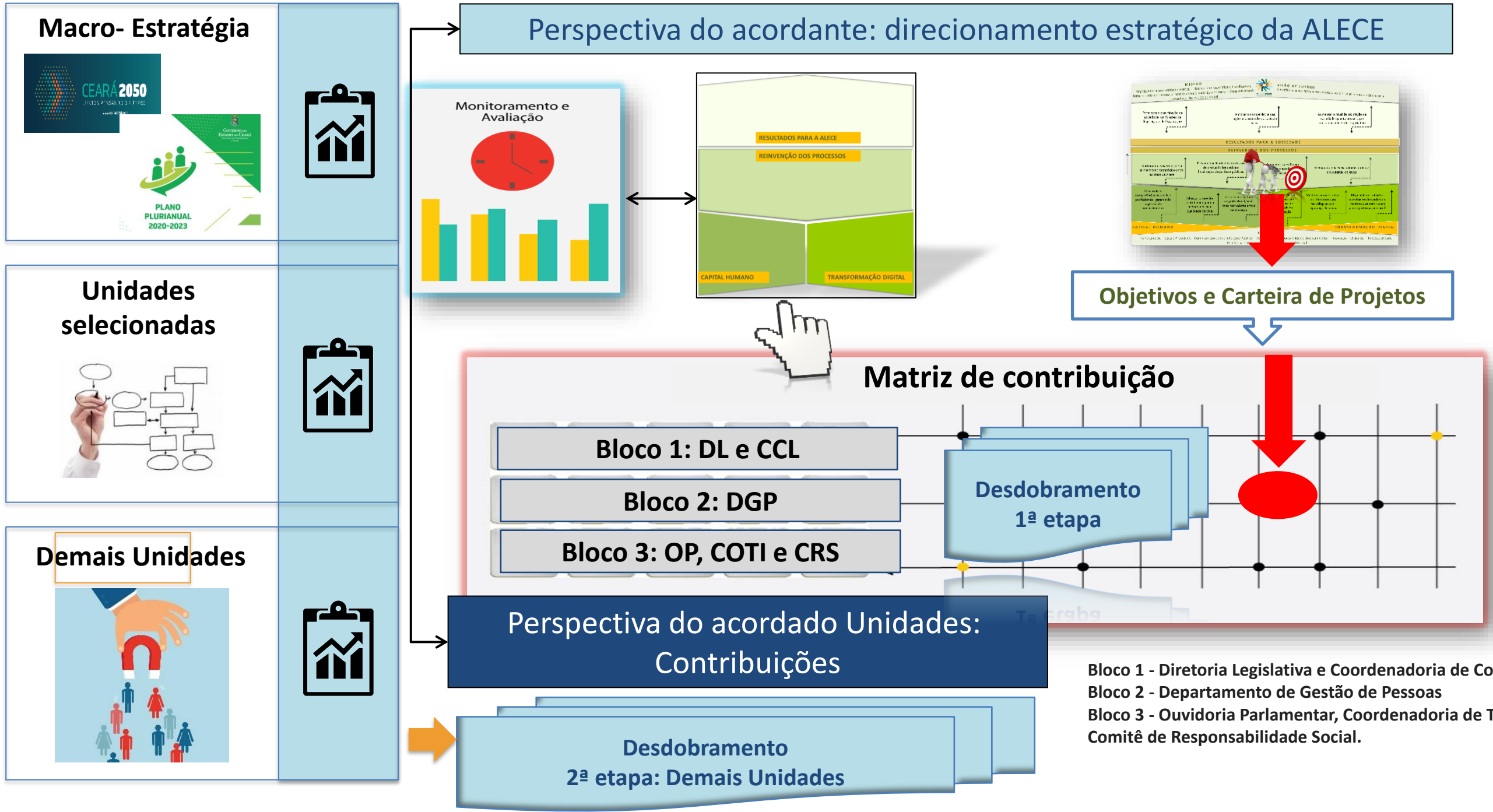
OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETOS ATUAIS	PRAZO	FAROL		ENCAMINHAMENTO
			EXECUÇÃO	ORÇAMENTO	
REINVENÇÃO DOS PROCESSOS	Reestruturação da Gestão Patrimonial (13)		●	●	Realizada capacitação de servidores da área em mapeamento de processos ; Realizada articulação com o TCE-CE para cessão de solução tecnológica; Elaborados TRs para contratação de consultoria especializada na implantação de procedimentos contábeis patrimoniais; Necessidade de contratação de 01 Contador especializado; Necessidade de contratação de 02 desenvolvedores ou assunção da customização do sistema pela empresa FábricaInfo.
	Alece Comunica (04)	2021.1	●	●	Concluída a implantação de novo software de produção jornalística , com integração das redações no âmbito da TV; Em fase de implantação nas outras redações; Previsão de conclusão para setembro/21; Programa Plenário Esportivo.
	Radio 4.0 (05)	2021.1	●	●	Lançamento do programa Conexão Assembleia, de rádio, TV e internet. ; Início do uso do Whatsapp para envio de conteúdos, por listas de transmissão; Início da produção de IGTVs, Stories e artes para as redes sociais da Assembleia ; Início das transmissões do Notícias do Ceará nas redes sociais da Assembleia ; Lançamento de 4 canais de podcasts, para veiculação de conteúdos da rádio.
	Modernização da TV Assembleia (06)	2021.1	●	●	A TV Assembleia aderiu ao programa Digitaliza Brasil do Min. das Comunicações , que levará sinal de TV Digital a 48 municípios do interior do CE, sem custo para a Alece; Produtora de vídeo contratada; Adquiridas licenças de software para ilhas de edição.
	Reparos, adaptações e reequipamento do Prédio Sede e seus Anexos (08)	2021.1	●	●	Concluídas as reformas e adaptações de espaço físico do Edifício Sede, Anexos I e III; Em andamento a reforma do Anexo IV (Procuradoria Especial da Mulher).
	Obras de Modernização e Ampliação dos Prédios do Poder Legislativo (09)	2021.1	●	●	Em execução as obras do Edifício Garagem.
	Implantação do Sistema de video monitoramento do Anexo III da ALECE (27)		●	●	Em processo de licitação.
	Normatização das condutas e regulamento de funcionamento do Departamento de Saúde e Assistência Social da Assembleia Legislativa do Estado do Ceará e suas Células, Núcleos e Programas (17)		●	●	Benchmarking realizado; elaborado regimento interno do DSAS.
	Melhorar a eficiência administrativa e a qualidade do gasto				

Situação atual dos projetos de curto prazo

	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROJETOS ATUAIS	FAROL			ENCAMINHAMENTO
			PRAZO	EXECUÇÃO	ORÇAMENTO	
REINVENÇÃO DOS PROCESSOS	Melhorar a eficiência administrativa e a qualidade do gasto	Modernização e fortalecimento da gestão de água e de energia da Alece (10)	2021.1	●	●	Em andamento parceria com o NUTEC para desenvolvimento do Projeto.
		Fortalecimento do gerenciamento de resíduos sólidos e de materiais de consumo (11)	2021.1	●	●	Em andamento parceria com o NUTEC para desenvolvimento do Projeto.
		A3P - Agentes Ambientais (12)	2021.1	●	●	Execução comprometida em razão de impasse no processo eletivo da rede de catadores.
CAPITAL HUMANO	Desenvolver competências pessoais e profissionais, garantindo a gestão do conhecimento	MBA em Gestão e Governança Pública (22)	2021.1	●	●	Lançamento realizado em 03/08/2021.
		MBA em Assessoria Parlamentar (23)	2021.1	●	●	Lançamento realizado em 05/08/2021.
		Atualização de acervo físico e ampliação do acervo digital da Biblioteca (24)	2021.1	●	●	Em processo de licitação.
	Valorizar o servidor contribuindo para a melhoria da sua qualidade de vida	Realização de Concurso Público (26)	2021.2	●	●	Marcado para 19/12/2021.
TRANFORMAÇÃO DIGITAL	Modernizar os sistemas e a infraestrutura tecnológica com segurança de dados	Modernização da infraestrutura de TI (07)		●	●	Em execução o serviço de Redundância de fibra ótica do Anexo III; Adquiridas 150 licenças de antivírus; Adquiridos 03 Macbooks; Em fase de conclusão a aquisição de 100 webcams; As demais entregas foram reprogramadas para o exercício de 2022 em razão de insuficiência orçamentária.



PRÓXIMA ETAPA: DESDOBRAMENTO



Bloco 1 - Diretoria Legislativa e Coordenadoria de Comunicação Legislativa
 Bloco 2 - Departamento de Gestão de Pessoas
 Bloco 3 - Ouvidoria Parlamentar, Coordenadoria de Tecnologia da Informação e Comitê de Responsabilidade Social.